



Strategický plán rozvoje městské části Praha – Dolní Počernice pro období 2023 - 2030

Mgr. Vladimíra Kalivodová



Strategické plánování

- moderní metoda řízení
- založeno na uznávaném principu tzv. **udržitelného rozvoje**, který uspokojuje potřeby přítomnosti, aniž by oslaboval možnosti budoucích generací
- cílem je vyvážený rozvoj v ekonomické, sociální a environmentální oblasti
- zapojení všech zainteresovaných aktérů.



Strategický plán rozvoje MČ Praha – Dolní Počernice

Co je strategický plán?

- dlouhodobý a komplexní rozvojový dokument
- optimalizuje lidské a finanční zdroje
- vede ke konsensu uvnitř městské části
- není městské části „vnucen“ zvenčí (ani jejím nejužším vedením), ale je výsledkem práce širokého okruhu jeho představitelů, zastupitelů a občanů
- **definuje dlouhodobé cíle na základě budoucí podoby MČ.**



Důvody zpracování strategického plánu rozvoje MČ

SPR bude sloužit jako podklad pro:

- zavedení principů strategického a projektového řízení v MČ
- zpracování projektových záměrů realizovaných v MČ
- sestavování rozpočtu MČ
- práce na změnách ÚP a dalších územně plánovacích dokumentech
- rozpracování programových dokumentů jednotlivých oblastí života MČ
- sestavování projektů k žádostem o finanční zdroje z EU, národní zdroje.

Hlavní cíl dokumentu - získání kvalitního strategického dokumentu pro rozvoj MČ a podklad pro aplikaci principů strategického řízení MČ, a to zpracováním strategického dokumentu dle doporučené metodiky a zavedených principů.



Strategický plán rozvoje MČ Praha – Dolní Počernice

Definice strategického plánování

Strategické plánování je systematické řízení organizace zaměřené na dlouhodobé naplňování jejího hlavního účelu a poslání.

Strategické plánování:

- řeší problémy dlouhodobě a komplexně
- usiluje o dosažení konsensu v hlavních otázkách rozvoje
- umožňuje optimálně využívat lidské, finanční a další zdroje
- zohledňuje budoucí vývoj vnějšího prostředí.



Strategický plán rozvoje MČ Praha – Dolní Počernice

Zvolená metodika strategického plánu

- metoda analýz, průzkumů a strukturovaných diskusí
- formulace závěrů.
uvedený postup je v různých obměnách dlouhodobě zaveden pro programování regionálního rozvoje v zemích EU a v ČR a doporučován MMR ČR.

Část	Činnost
Analytická	Organizačně technická příprava, vytvoření řídicí skupiny a pracovní skupiny
	Analýza prostředí - vyhodnocení současného stavu jako východiska pro další postup SWOT analýza městské části SWOT analýza vybraných sledovaných oblastí



Strategický plán rozvoje MČ Praha – Dolní Počernice

Zvolená metodika strategického plánu

Část	Činnost
Návrhová	Návrh rozvojové vize, strategických cílů a klíčových oblastí
	Návrh rozvojové vize
	Návrh strategických cílů klíčových oblastí
	Návrh způsobu realizace cílů a opatření, sestavení zásobníku projektů
	Veřejné projednání
	Dojednání finální podoby obecně akceptovatelného strategického plánu
	Zpracování dokumentu

Strategický plán rozvoje MČ Praha – Dolní Počernice



Strategické plánování

Každý strategický plán rozvoje by měl obsahovat následující části:

- Příprava a organizační zajištění
- Analytická část
- Návrhová část
- Implementační část

Analytická část

- Analýza prostředí – analytická část
- SWOT analýzy

Návrhová část

- Návrh rozvojové vize, strategických cílů a klíčových oblastí – návrhová část
- Návrh realizace cílů a opatření
- Veřejné projednání
- Dopracování dokumentu



Příprava a organizační zajištění

Gestor projektu: Zbyněk Richter, starosta městské části

Koordinátor pro tvorbu strategie: Mgr. Vladimíra Kalivodová

Řídící skupina:

Předseda řídicí skupiny: Zbyněk Richter

Členové řídicí skupiny: rada městské části – Zbyněk Richter, starosta, MUDr. Pavel Boček, místostarosta, Mgr. Jiří Schwarz, místostarosta, Mgr. Markéta Stehlíková, členka rady a Bc. Martin Lněnička, člen rady.

Rada městské části se schází v pravidelných termínech a v potřebných termínech bude zpracovatel dokumentu informovat a konzultovat s řídicí skupinou postup práce na dokumentu, dokončení dílčích činností, informovanost veřejnosti a přípravu prezentace na zastupitelstvu MČ.

Strategický plán rozvoje MČ Praha – Dolní Počernice



Příprava a organizační zajištění

Zpracovatel strategického plánu

Pro zpracování strategického plánu byla vybrána společnost Finanční poradenství, s.r.o., která má dlouholeté zkušenosti se zpracováním strategických a rozvojových dokumentů a připravovala je pro řadu městských částí hlavního města Prahy.

Městská část Praha – Dolní Chabry

Městská část Praha 20 (Horní Počernice)

Městská část Praha 22 (Uhříněves)

Městská část Praha – Zličín

Městská část Praha – Kolovraty a další.

Dále mají pracovníci společnosti zkušenost s přípravou, realizací a udržitelností projektů, které čerpají finanční prostředky z evropských i národních dotačních zdrojů.



Analytická část – Profil MČ

Analytická část bude zpracována na základě:

- sebraných dat a informací z dostupných dokumentů MČ,
- získaných informací z důležitých institucí působících v městské části,
- z dat a výstupů posledního Sčítání lidu, domů a bytů v roce 2021
- vlastním šetřením zpracovatele dokumentu (data, informace, řízené rozhovory (místní zainteresovaní aktéři),
- dotazníkové šetření – připravený a zveřejněný dotazník, možno vyplnit v listinné podobě nebo elektronicky.

Každá kapitola bude obsahovat analýzu stávajícího stavu, posouzení získaných informací a dat v prostoru a čase.



Strategický plán rozvoje MČ Praha – Dolní Počernice

Analytická část – Profil MČ

Předpokládaný obsah analytické části Strategického plánu

Historický vývoj Městské části Praha – Dolní Počernice

1. Základní údaje – předmět zjišťování - regionální vztahy, poloha a postavení MČ v rámci hlavního města, intenzita a směry dojížděky a vyjížděky za prací, vnější rozvojové vztahy (vazba na okolní MČ a sídla apod.)
2. Obyvatelstvo – předmět zjišťování - vývoj počtu obyvatel, pohyb obyvatelstva (přirozený přírůstek, přírůstek stěhováním), složení obyvatel podle věku, vzdělání, příp. národnostní složení.
3. Ekonomika, podnikání a trh práce – předmět zjišťování - výkonnost a skladba místní ekonomiky (většinu závěrů bude nutné odvodit od dat za Prahu nebo na základě nepřímých údajů), ekonomická struktura podle struktury zaměstnanosti, podnikatelské prostředí a pozice vybraných ekonomických odvětví, trh práce, vývoj a struktura nezaměstnanosti.



Analytická část – Profil MČ

Předpokládaný obsah analytické části Strategického plánu

4. Sociální infrastruktura, občanská vybavenost a služby – předmět zjišťování - školská zařízení a vzdělávání, zdravotnictví, sociální služby, komunitní život, kultura, volný čas a sport, občanský život, bezpečnost.
5. Doprava a dopravní infrastruktura – předmět zjišťování - silniční infrastruktura a doprava, veřejná doprava, další dopravní infrastruktura (pro pěší, cyklistická).
6. Technická infrastruktura a bydlení – předmět zjišťování - kapacita a kvalita inženýrských sítí/technické infrastruktury, energetika, bytový fond.
7. Životní prostředí a územní rozvoj – předmět zjišťování - zejména stav jednotlivých složek životního prostředí (ovzduší, hluk, voda, půda, odpadové hospodářství atd.) a vyhodnocení příčin tohoto stavu, příroda a krajina, územní a urbanistický rozvoj (fyzické prostředí a veřejná prostranství, využití ploch, brownfieldy).



Analytická část – Profil MČ

Analýza projektové, finanční a institucionální kapacity MČ

Analýza je základním vstupním podkladem pro další části strategického plánu, a proto jí bude věnována značná pozornost a bude zpracovaná, co možná nejdetailněji.

Přínosy analýzy:

Seznámení se s okolnostmi důležitými pro tvorbu strategie – mapování současného prostoru - reálného prostředí, personálních kapacit, zkušeností, finančních zdrojů atd.)

Příprava podkladů potřebných pro zpracování návrhové části (plánované projektové záměry, finanční a personální zdroje).

Zpracování přehledu realizovaných projektů městskou částí v průběhu uplynulých let i přehledu plánovaných projektových záměrů (u každého projektu bude uvedena informace o jeho obsahu a zaměření, finančním objemu a doby realizace – reálné nebo plánované).

Analýza institucionální kapacity vyhodnotí kapacitu ÚMČ, zkušenosti pracovníků s přípravou, realizací a následnou udržitelností realizovaných projektů.

Analýza aktuálních dotačních možností pro městskou část, zejména pak potenciál ESIF v období 2021–27.



Analytická část – Tvorba strategie

SWOT analýza městské části

Cílem SWOT analýzy je pojmenování problémů a získání hlavních analytických poznatků o MČ. První částí bude určení hlavních témat. Na základě získaných informací z předchozí práce na analytické části bude určeno 4-6 okruhů/klíčových oblastí, které jsou pro budoucnost městské části zásadní.

Pro jednotlivé rozvojové oblasti budou zpracovány jejich SWOT analýzy.

SWOT analýza je klasická metoda, která je používána při zpracování strategických dokumentů. Získané informace, ať už o celé MČ nebo k jednotlivým klíčovým oblastem budou rozděleny metodou SWOT do 4 kategorií:



Strategický plán rozvoje MČ Praha – Dolní Počernice

Analytická část – Tvorba strategie

SWOT analýza městské části

Silné stránky (S = strengths),
Slabé stránky (W = weaknesses),
Příležitosti (O = opportunities),
Hrozby (T = threats).

	Pozitiva	Negativa
vnitřní faktory, přítomnost, výchozí stav	silné stránky (S)	slabé stránky (W)
vnější faktory, budoucnost, potřeba intervencí	příležitosti (O)	hrozby (T)



Analytická část – Tvorba strategie

Postup práce s metodou SWOT analýzy:

Zpracování SWOT analýzy za celou městskou část

Zpracování SWOT analýz jednotlivých klíčových oblastí.

Projednání SWOT analýz klíčových oblastí s řídicí skupinou.

Výstupy - identifikace hlavních rozvojových faktorů působících na rozvoj MČ v určených rozvojových oblastech.

SWOT analýzy rozvojových oblastí mapují jejich základní rozvojové směry. Následně pak souhrnná analýza bude obsahovat nejvýznamnější faktory ze všech posuzovaných oblastí.

Výsledná SWOT analýza tak bude obsahovat rozvojové faktory odsouhlasené řídicí skupinou a je nejdůležitějším závěrem analytické části a současně vstupem pro vytvoření návrhové části strategického plánu.



Návrhová část – Tvorba strategie

Návrhová část představuje klíčový výstup strategického plánu z hlediska charakteru a zaměření budoucího rozvoje městské části.

Návrhová část - hierarchické uspořádání od obecného ke konkrétnímu a také postup zpracování od problémů přes cíle, návrh opatření ke splnění těchto cílů a ukazatelů pro ověření plnění cílů.

Během postupu zpracování vychází návrhová část z popisu současného stavu území (vyjádřeného analýzou – zpracovaná analytická část) a žádoucího stavu území (vyjádřeného definovanou rozvojovou vizí).

Rozdíl mezi současným stavem a budoucím žádoucím stavem vyjadřuje identifikace rozvojových problémů a stanovení cílů, které jsou následně rozpracovány v podobě rozvojových priorit, opatření a projektů na zcela konkrétní úrovni, a to formou akčního plánu.



Návrhová část – Tvorba strategie

Návrhová část bude mít několik dílčích výstupů:

Formulace rozvojové vize

Strategická vize popisuje stav území, jehož by mělo být v budoucnosti dosaženo (stanovený horizont 7 let, tzn. cca do roku 2030), což z vize dělá jeden z hlavních výstupů zpracované návrhové části strategického plánu.

Vize představuje formulaci žádoucího budoucího stavu. Je to definování budoucího cíle, kterého by bylo dobré dosáhnout.

Rozvojová vize městské části bude definována v jedné větě.

Pro ujasnění a s ohledem na udržitelný rozvoj Městské části Praha – Dolní Počernice bude vize rozpracována do jednotlivých rozvojových oblastí, které budou pro rozvoj městské části stanoveny jako klíčové.



Návrhová část – Tvorba strategie

Identifikace rozvojových problémů (analýza problémů a potřeb)

Problémy (problémové oblasti) lze v logice strategického plánu definovat jako rozdíly mezi budoucím žádoucím stavem (vizí) a současným stavem (analytická část).

Z určených problémových oblastí budou formulovány priority (klíčové oblasti) a opatření (konkrétní projektové záměry).

Definování problémových oblastí rozvoje MČ:

- jasný předěl ve strategickém plánu
- určení oblastí, které jsou problémové
- určení oblastí, které budou muset být při určování dalšího rozvoje plánovitě a strategicky řešeny.



Návrhová část – Tvorba strategie

Formulace cílů

Správně definované rozvojové cíle pojmenují jednotlivé problémové oblasti, což usnadní určení priorit a jednotlivých opatření.

Pro potřeby strategického plánu budou navrženy cíle ve dvou úrovních:

Globální cíle (přibližně odpovídající úrovni hlavních problémů, měřené indikátory dopadu)

Specifické cíle (přibližně odpovídající úrovni dílčích problémů, měřené indikátory výsledku)



Návrhová část – Tvorba strategie

Návrh prioritních oblastí a opatření

Definování jednotlivých prioritních oblastí (např. Doprava, Školství, Bezpečnost, Zdravotnictví, Sociální služby, Životní prostředí apod.) bude uspořádáno opět ve více úrovních:

Klíčové oblasti/rozvojové osy/směry (jsou vázané na hlavní problémové oblasti, resp. naplňující globální cíle).

Rozvojová opatření (jsou vázané na dílčí problémy, resp. naplňující specifické cíle).

Prioritní oblasti - tematické oblasti, pro rozvoj MČ zásadní a neopominutelné. Počet prioritních oblastí určí řídicí skupina.

Ke každé oblasti bude náležet potřebný počet opatření, která jsou vlastně konkrétními projektovými záměry.



Návrhová část – Tvorba strategie

Jednotlivá opatření budou uspořádána v předefinované tabulce, která bude obsahovat potřebné následující informace:

Název opatření

Cíl opatření (tj. specifický cíl)

Aktivity naplňující opatření (s případným členěním aktivit dle zodpovědnosti a možné kompetenci MČ nebo jiných aktérů /HMP, sousední městské části, instituce s vlivem na MČ/)

Přínosy opatření

Finanční náročnost opatření

Harmonogram plnění opatření a výsledky, výstupy, indikátory a milníky při realizaci jednotlivých fází

Zainteresované subjekty



Implementace

Zpracování implementační části

Implementační část

- návod, jak se strategickým plánem bude nakládáno po jeho dokončení a schválení.
- podrobný popis činností a aktivit pro další práci se strategickým plánem
- podrobný popis činností a aktivit pro zavádění metod strategického řízení
- využití plánu z hlediska dlouhodobého pohledu
- způsob nastavení procesů a odpovědností za jednotlivé dílčí části plánu a jednotlivá opatření (konkrétní projekty).

Dále bude vytvořený **tzv. akční plán**, což je pohled krátkodobý a reagující na aktuální situaci v municipalitě a bude také definován způsob, jak s akčním plánem pracovat.



Strategický plán rozvoje MČ Praha – Dolní Počernice

Implementace - Zpracování akčního plánu

Akční plán

- součást implementačního procesu
- dokument pro období nejbližších let
- seznam projektových záměrů (investiční a neinvestiční)
- plánované nebo aktuálně vzniklé projekty - potřebnost, připravenost a finanční možnosti nebo aktuální finanční zdroje
- realizace v nejbližším období.

Akční plán je zpravidla zpracováván na období 1 – 2 let a následně je zpracována jeho aktualizace nebo nový akční plán.

Pro správné nastavení akčního plánu je třeba vycházet ze zpracované analytické části (projektové, personální, institucionální a finanční možnosti MČ), ale také z návrhové části (definice opatření, resp. konkrétních projektových záměrů).



Implementace

Principy zavedení strategického řízení rozvoje v MČ Praha – Dolní Počernice

Principy strategického řízení zahrnují:

- základní odpovědnosti a postupy nutné pro realizaci jednotlivých projektové záměrů.
- realizací projektových záměrů budou postupně naplňovány cíle, rozvojová vize, a potvrdí se dlouhodobá využitelnost strategického plánu rozvoje.

Pro zavedení principů strategického řízení nebudou vznikat nové struktury, ale využije se stávající organizační uspořádání odpovědností a procesů fungujících na úřadě MČ.

Hlavní role bude určena garantovi strategického plánu (člen vedení MČ), který bude zodpovídat za zavádění strategického řízení na pozicích volených orgánů. Je nutné, aby to byla osoba, která je zapojena do výkonné činnosti na ÚMČ tzn. pracovník ÚMČ.



Implementace

Prezentace ZMČ a informace zastupitelům

V průběhu zpracování strategického plánu je předpoklad, že budou výstupy prezentovány na ZMČ, a to:

- na začátku práce na strategickém dokumentu – představení použité metodiky a způsobu zpracování dokumentu.
- po ukončení práce na návrhové části plánu – představení konkrétních výstupů a projektů.

Zastupitelé budou průběžně informováni o průběhu zpracování dokumentu.

Veřejná projednání

Pro seznámení širší veřejnosti s výstupy strategického plánu proběhnou 2 veřejná projednání. Jde o významné zapojení veřejnosti do procesu zpracování strategického plánu (zapojení do rozhodovacího procesu plánování budoucího rozvoje MČ, zvýšení zájmu o věci veřejné apod.)

Strategický plán rozvoje MČ Praha – Dolní Počernice



Kontakty

Mgr. Vladimíra Kalivodová

Tel. 777 753 101

Email: kalivodova@evropskefondy.eu

Děkuji za pozornost.