# 4. NÁVRHOVÁ ČÁST

## 4.1 SWOT analýza městské části

**SWOT analýza** definuje slabé a silné stránky stavu městské části, rozvojové příležitosti
a ohrožení městské části Praha – Dolní Počernice. Obsahuje souhrnné analytické poznatky, identifikuje vazby, a tím navazuje na situační analýzu, která byla vedle dalších dokumentů jejím hlavním podkladem.

**Cílem SWOT analýzy** je uspořádat a zhodnotit získané poznatky pro formulaci rozvojové vize městské části a hlavních specifických cílů podle stanovených prioritních oblastí.

|  |  |
| --- | --- |
| Silné stránky | Současná charakteristika městské části, konkurenční výhody městské části |
| Slabé stránky | Současná charakteristika městské části, faktory, které městskou část limitují nebo ohrožují |
| Příležitosti | Vnější vlivy, které na městskou část působí kladně |
| Ohrožení | Vnější vlivy, které by mohly v budoucnu nastat, působící na městskou část záporně |

|  |
| --- |
| SWOT analýza městské části Praha – Dolní Počernice |

|  |
| --- |
| Silné stránky |

* příznivá poloha a morfologie terénu
* bohatá, dobře zpracovaná a archivovaná historie
* významné kulturní dědictví, přetrvávající do současnosti
* významný přírodní a rekreační potenciál
* zodpovědný přístup k urbanistickému rozvoji městské části
* Dolní Počernice – dobrá adresa
* dostatečná dopravní obslužnost, zajištěná MHD s návazností na metro, možnost využití vlakového spojení do centra města
* dobré propojení MČ s hlavními silničními tahy v ČR
* nadstandardní podmínky pro využívání příměstské vlakové přepravy obyvatel
* zdravý patriotismus obyvatel městské části
* neustálé systematické zlepšování kvality života obyvatel MČ v posledních letech
* dobré podmínky pro výkon veřejné správy
* respektovaná městská část v rámci hl. m. Prahy
* důsledná a urbánně citlivá péče o budovy a veřejná prostranství v městské části
* unikátní, historicky cenné centrum MČ
* mimořádně dobré hodnocení činností samosprávy MČ jak ze strany hl. m. Prahy, tak místními obyvateli a návštěvníky MČ
* rozsáhlé zkušenosti s čerpáním dotací z fondů EU v rámci HMP i ČR
* velmi široká nabídka tradičních i jednorázových kulturních, společenských
a sportovních akcí využívaná v hojné míře i obyvateli okolních MČ
* zapojování městské části do Místní agendy 21 a Národní sítě zdravých měst ČR
* podpora charitativní činnosti a sociální oblasti ze strany MČ
* výborná vybavenost a vhodné podmínky pro pořádání kulturních, sportovních a společenských akcí
* dobrá spolupráce veřejného, neziskového a podnikatelského sektoru, nadstandardní zapojování veřejnosti do aktivní i pasivní účasti na akcích pořádaných MČ, příp. jinými subjekty
* existence regionálního informačního centra a muzea
* kompletní dokončení revitalizace zámeckého areálu a objektů ve svěřené správě MČ a jejich optimální využití, kromě čp. 45 hájovna
* podpora malého a středního podnikání a cestovního ruchu ze strany městské části
* dostatečná kapacita všech inženýrských sítí
* existence dostatečné rozlohy rozvojových lokalit
* významný rekreační potenciál území v rámci hl. m. Prahy
* existence územně plánovacích podkladů a rozvojových dokumentů
* dobrý stav většiny místních komunikací, zlepšená kapacita parkovišť
* dobrá informovanost obyvatelstva – webové stránky MČ, Dolnopočernický zpravodaj – dvouměsíčník MČ, informační centrum, informační tabule, Facebook
* zavedený a fungující systém sběru a svozu komunálního, tříděného a nebezpečného odpadu a bioodpadu
* dobrá spolupráce městské části se školskými zařízeními a provozovateli sociálních služeb
* dobrá školská vybavenost
* dobrá úroveň zdravotní a sociální péče
* nulová míra zadluženosti městské části
* dostatečné množství a kvalita svěřeného majetku k vytváření vlastních finančních zdrojů
* zabezpečené možnosti nákupu základního sortimentu zboží v MČ
* kvalitní síť gastronomických a ubytovacích zařízení
* dobře dostupná velká nákupní centra
* dobré napojení na síť stezek pro pěší a cyklisty

|  |
| --- |
| Slabé stránky  |

* dopravní zátěž území – frekventované komunikace v blízkosti zástavby MČ, negativní dopady provozu na nadřazených komunikacích a provozu na Českobrodské ulici a ulici Národních hrdinů na zástavbu Dolních Počernic
* rozdělení území MČ železničním koridorem a frekventovanou Českobrodskou ulicí
* nedostatečná kapacita křížení ulic Českobrodská a Národních hrdinů
* možný negativní vliv blízké spalovny TKO a malešické teplárny na životní prostředí MČ
* nežádoucí působení vandalismu, přestupkových a drobných kriminálních činů
* možnost negativního působení povodňových stavů v okolí vodních toků na přilehlou zástavbu
* nedostatek pozemků ve vlastnictví MČ pro jejich komerční využití
* nedostatečný počet kontejnerů na velkoobjemový odpad, které jsou hrazeny z finančních prostředků MHMP
* pasivita některých občanů v oblasti veřejného života
* zanedbaný stav některých objektů při ulicích Českobrodská a Národních hrdinů
* nedostatečná kapacita školských zařízení s výhledem do blízké budoucnosti
* nedostatek finančních prostředků na rekonstrukci a údržbu některých budov ve svěřené správě MČ

|  |
| --- |
| * Příležitosti
 |

* dokončení Pražského okruhu – stavba 510 a 511 a navazujících komunikací
* zajištění udržitelného rozvoje MČ na základě územně plánovacích podkladů
* dopracování a schválení nového územního plánu (Metropolitního plánu) hl. m. Prahy
* možnosti využívání finančních zdrojů EU a ČR a dalších dostupných dotačních titulů
* využití velkých investičních záměrů v MČ ke zkvalitnění veřejného vybavení a služeb
* dořešení dopravy v klidu
* snížení emisí a hluku z dopravy dobudováním nadřazených dopravních staveb včetně odpovídajícího systému protihlukových opatření
* podpora mladé generace a rozvoj zdravého patriotismu
* zapojení městské části nadregionálních struktur Národní síť Zdravých měst ČR, Svaz městských částí hlavního města Prahy apod.
* vzájemné předávání zkušeností s ostatními městskými částmi, městy a obcemi, využívání příkladů dobré praxe
* rozvoj partnerství soukromého, neziskového a veřejného sektoru
* rozvoj neziskových organizací a stimulace k dobrovolné práci v sociální, kulturní
a charitativní oblasti
* rozšíření možností volnočasového vyžití obyvatel MČ
* pokračování výstavby významného přírodního parku U Čeňku
* možnosti svěření některých pozemků a objektů hlavního města Prahy do vlastnictví MČ
* dokončení rekonstrukce všech komunikací v MČ

|  |
| --- |
| Hrozby |

* nárůst automobilové dopravy s navýšením hlukové zátěže
* dlouhodobé neřešení dostavby nadřazených silničních komunikací
* nezvládnutý územní rozvoj městské části
* názorové rozpory samosprávy na pohled řízení a rozvoje MČ
* nedostatek finančních prostředků na uskutečnění investičních záměrů MČ
* pasivita občanů při účasti na správě a rozvoji městské části
* nedostatek finančních prostředků pro průběžné zajišťování kvalitního technického stavu zařízení pro kulturu, školství, sport a volný čas a objektů ve svěřené správě MČ
* vznik havarijních stavů sítí technické infrastruktury
* špatný, až havarijní stav nákladní části železničního mostu
* nedostatečná kapacita školských zařízení ve vazbě na demografický vývoj v MČ
* opakovaná možnost povodňových stavů a s tím související ohrožení majetku

## 4.2 Definice rozvojové vize

Návrh strategie vychází ze zpracovaných analytických výstupů. Ty byly zpracovány na základě dostupných statistických i textových zdrojů ČSÚ, podkladů města (podrobněji viz samotný dokument) a dále na základě provedených šetření mezi obyvateli a místními aktéry. Návrhová část je uspořádána od relativně obecně definované vize až po konkrétní dílčí problémy/aktivity. Výstupy návrhové části tedy zahrnují postupně realizované kroky:

Rozvojová vize MČ Praha – Dolní Počernice je obecným vyjádřením žádoucího budoucího stavu městské části. Představuje tedy úvodní vstup, zadání pro tvorbu návrhové části strategického plánu.

Předěl mezi analytickou částí a částí návrhovou je formulace rozvojové vize. Na základě podrobné analýzy můžeme určit zásadní rozvojové směry městské části. Vize formuluje
a předurčuje stav, kterého by mělo být v budoucnu dosaženo. Aby se vize co nejvíce setkala se skutečností, je třeba dopracovat podrobně návrhovou část strategického plánu rozvoje městské části tzn. strategické cíle, opatření a projekty, které určí možnosti a prostředky k naplnění a dosažení vize.

Strategický plán městské části Praha – Dolní Počernice je střednědobý rozvojový dokument pro období 2023–2027. Vize je stanovena až do roku 2027. Na tuto dobu jsou definovány
a navrženy strategické cíle a opatření strategického plánu.

Rozvojová vize celé městské části byla definována v jedné větě, ale pro ujasnění a s ohledem na udržitelný rozvoj městské části Dolní Počernice byla vize rozpracována do jednotlivých klíčových oblastí, které jsou pro rozvoj městské části stanoveny jako klíčové.

#### Rozvojová vize městské části Praha Dolní Počernice

**Dolní Počernice budou, v roce 2027, koordinovaně se rozvíjející významnou, bezpečnou, plnohodnotnou a neopominutelnou součástí hlavního města Praha. Městskou částí pečlivě udržovanou, plnou zeleně, kvalitního bydlení, dobrou dopravní dostupností, podporující kulturní a sportovní aktivity, atraktivní pro občany i návštěvníky, poskytující rozmanitou nabídku služeb, dobré podmínky pro život obyvatel všech generací a trvalou udržitelnost vlastního rozvoje. Městskou částí připravenou k adaptaci na změnu klimatu, poskytující prostor pro seberealizaci obyvatel, podporující harmonický rozvoj zvyšování kvality života a prosperity municipality ve vzájemném souladu.**

**Dolní Počernice budou městskou částí s historickým dědictvím, které má významný přesah do současnosti i budoucnosti, s výjimečným kulturním, přírodním a lidským potenciálem, který je základem pro zdravou budoucnost jejích obyvatel.**

## 4.3 Klíčové oblasti

### 4.3.1 Stanovení klíčových oblastí

Od zahájení prací na strategickém plánu se přípravná skupina zabývala definováním a určením tzv. klíčových oblastí. Na základě zpracování analytické části plánu prošly původní návrhy několika změnami až byla stanovena konečná definice klíčových oblastí.

Z celkových 22 posuzovaných oblastí vytvářejících celkovou charakteristiku městské části bylo definováno 10 klíčových oblastí, které jsou pro její rozvoj určující. Některé oblasti byly zpracovány samostatně, i když se prolínají některými dalšími oblastmi (např. životní prostředí, doprava, bezpečnost apod.).

Seznam posuzovaných oblastí charakterizujících městskou část:

* Oblast č. 1 – Územní rozvoj
* Oblast č. 2 – Doprava
* Oblast č. 3 – Infrastruktura
* Oblast č. 4 – Bezpečnost
* Oblast č. 5 – Školství
* Oblast č. 6 – Zdravotnictví
* Oblast č. 7 - Sociální oblast
* Oblast č. 8 – Kultura
* Oblast č. 9 – Sport (organizovaný)
* Oblast č. 10 – Volný čas
* Oblast č. 11 – Veřejný pořádek
* Oblast č. 12 – Příroda a krajina
* Oblast č. 13 – Městská zeleň
* Oblast č. 14 - Životní prostředí
* Oblast č. 15 – Památky
* Oblast č. 16 – Správa a využití majetku
* Oblast č. 17 – Veřejná správa a MA21
* Oblast č. 18 – Propagace a informatika
* Oblast č. 19 – Cestovní ruch
* Oblast č. 20 - Podnikání
* Oblast č. 21 – NNO, spolky, církve
* Oblast č. 22 – Politické strany a hnutí

**Podrobný popis posuzovaných oblastí**

Oblast č. 1 – Územní rozvoj

* nový územní plán hlavního města Prahy (nyní pod názvem Metropolitní plán)
* připomínky a návrhy MČ pro změny územního plánu
* zásady územního rozvoje, funkční využití pozemků, dodržování regulativů

Oblast č. 2 – Doprava

* realizace nadřazených a nových komunikací a jejich vliv na život v městské části
* bezpečnost a plynulost silničního provozu (rekonstrukce komunikací, nové rozvojové zóny, přechody, bezpečnostní prvky)
* rozvoj cyklistické a pěší dopravy (cyklostezky, stezky pro pěší, naučná stezka)
* rozvoj hromadné dopravy a dopravní obslužnosti
* doprava v klidu (parkovací místa)

Oblast č. 3 – Infrastruktura

* výstavba inženýrských sítí v nových rozvojových zónách
* rekonstrukce a údržba inženýrských sítí v městské části
* využití obnovitelných zdrojů energie na budovách v majetku městské části

Oblast č. 4 – Bezpečnost

* bezpečnost (kriminalita, doprava, integrace, migrace, bariéry)
* podpora prevence kriminality a vandalismu
* bezpečnostní systém městské části, bezbariérovost, dopravní značení
* ochrana obyvatel v krizových situacích
* spolupráce s městskou policií a policií ČR

Oblast č. 5 – Školství

* infrastruktura pro rozvoj školství a mimoškolních aktivit
* výstavba nových budov ZŠ a MŠ, zajištění využitelného stavu stávajících objektů
* vybavenost školských zařízení a vytváření dobrých podmínek pro vedení
a zaměstnance škol
* začleněnost procesu vzdělávání do života městské části – Škola ve městě a město
ve škole

Oblast č. 6 – Zdravotnictví

* infrastruktura pro rozvoj zdravotnictví (prostorové zázemí)
* vytváření podmínek pro rozšiřování zdravotnických služeb v městské části

Oblast č. 7 - Sociální oblast

* infrastruktura pro rozvoj sociální oblasti (výstavba domova pro seniory
a prostorové zázemí pro ostatní sociální oblasti)
* kvalitní fungování Komunitního centra JAKO DOMA
* vytváření podmínek pro rozšiřování sociálních služeb v městské části
* poskytování základních sociálních služeb jako pevná součást života městské části
* podpora a spolupráce s NNO zaměřenými na sociální služby působícími v MČ a okolí
* zapojení do komunitního plánování sociálních služeb v městské části Praha 14

Oblast č. 8 - Kultura

* infrastruktura pro kulturu (podpora a péče o stávající budovy a zařízení)
* podpora a rozšiřování nabídky kulturních akcí pořádaných městskou částí
a spolupracujícími zainteresovanými subjekty působícími v městské části
* kultura jako pevná součást života městské části

Oblast č. 9 - Sport (organizovaný)

* infrastruktura pro organizovaný sport (podpora a rozvoj budov, zařízení a zázemí pro sport)
* podpora činnosti sportovních organizací a sdružení
* sport jako pevná součást života městské části

Oblast č. 10 - Volný čas

* infrastruktura pro volnočasové aktivity obyvatel městské části se zaměřením na prostory pro trávení volného času mládeže ve věku 14-20 let
* zapojení soukromého, popř. neziskového sektoru do rozvoje volnočasových aktivit
* podpora nových iniciativ v oblasti kvalitního trávení volného času

Oblast č. 11 - Veřejný pořádek

* vytváření dlouhodobých opatření pro možnost snadné údržby veřejného pořádku
* spolupráce s Městskou policií a Policií ČR
* přijetí opatření proti vandalismu
* aktivní zapojení občanů do udržování veřejného pořádku-osvěta a prevence
* zajištění kvalitní zimní údržby komunikací

 Oblast č. 12 - Příroda a krajina

* aktivní účast při řešení územního plánu HMP a zajištění přijetí změn navržených MČ
* využívání Studie regenerace zeleně v MČ Praha – Dolní Počernice
* plány péče o významné přírodní lokality v městské části
* památné stromy – údržba a propagace
* naučná stezka – rozšíření a aktualizace jednotlivých zastavení (naučné tabule)
* aktivní účast na významných akcích rozšiřujících městskou zeleň – realizace
Parku U Čeňku

Oblast č. 13 - Městská zeleň

* využití Studie regenerace zeleně v MČ Praha – Dolní Počernice při žádosti o finanční podporu ze strany MHMP a zajištění údržby zeleně v MČ
* trvalá a kvalitní údržba stávající městské zeleně a veřejných prostranství, nové výsadby a rekultivace ploch
* využívání grantové politiky hlavního města Prahy v oblasti životního prostředí

Oblast č. 14 - Životní prostředí

* monitoring a zlepšování parametrů životního prostředí – ovzduší, voda, půda, krajina
a zeleň, odpady, hluk
* aktivní účast na naplňování Klimatického plánu HMP do roku 2030
* Zdravé město (čistota, zdravý životní styl, péče o životní prostředí, EVVO)
* aktivní přístup k využívání alternativních zdrojů energie
* ochrana přírody a krajiny (ochrana živočichů a rostlin, parky, městská zeleň a okolní příroda, vodní toky a plochy) a systémy řízení péče o životní prostředí (soulad s platnou legislativou, prevence havárií, krizové řízení, předběžná opatrnost)
* informace, vzdělávání, osvěta, komunikace
* protipovodňová opatření
* environmentální výchova, osvěta a vzdělávání
* využití přírodně cenných území pro rekreaci (respektování potřeb ochrany lokalit)

Oblast č. 15 - Památky

* dokončení revitalizace historického centra městské části, péče o památky
* dlouhodobá a kvalitní péče o historicky a přírodně cenné objekty a lokality MČ
* rozšiřování potenciálu jejich využití pro rozvoj městské části
* trvalé propojení památkového areálu zámku s životem městské části
* péče o drobné památky a jejich zakomponování do života MČ – plastiky, obrazy, detaily

Oblast č. 16 – Správa a využití majetku

* koncepce péče o majetek ve svěřené správě od hlavního města Prahy
* efektivní hospodaření s majetkem
* údržba a rozšiřování majetku městské části
* důsledná evidence majetku
* bydlení (stávající bytový fond, nová bytová výstavba, energetická kritéria pro stávající budovy i novou výstavbu, vliv budov na životní prostředí a kvalita bydlení)

Oblast č. 17- Veřejná správa

* efektivní veřejná správa a podpora zavádění nových metod ve veřejné správě
* vztahy městské části vůči hlavnímu městu, státu, veřejným institucím
* zapojení do Národní sítě zdravých měst ČR, Svaz městských částí hlavního města Prahy a dalších organizací
* získávání finančních podpor z cizích zdrojů – EU, národní zdroje, HMP
* zlepšení služeb pro občany v oblasti veřejné správy (moderní komunikace apod.)
* elektronizace a digitalizace služeb veřejné správy
* vzdělávání zaměstnanců veřejné správy
* posílení spolupráce s okolními městskými částmi hlavního města

Oblast č. 18 – Propagace a informatika

* kvalita a dostupnost webových stránek
* poskytování informací občanům – různé formy komunikace
* kvalitní činnost a využití infocentra
* kvalitní obsah dvouměsíčníku Dolnopočernický zpravodaj
* rozšíření informačních tabulí v MČ

Oblast č. 19 - Cestovní ruch

* propagace městské části – webové stránky, další formy propagace
* podpora vytváření infrastruktury a služeb v oblasti cestovního ruchu se zohledněním specifik cílové skupiny návštěvníků, kteří přijíždí do Dolních Počernic
* image městské části, prezentace vůči vnějšímu okolí
* zvyšování konkurenceschopnosti městské části jako turistické destinace
* spolupráce s podnikatelskými subjekty v oblasti cestovního ruchu působícími v městské části

Oblast č. 20 - Podnikání (podpora a rozvoj)

* podpora a zázemí pro stávající podnikatele
* zlepšování podmínek pro podnikání v městské části
* poskytování objektů v majetku městské části pro podnikatelské záměry
* zabezpečení minimalizace negativního dopadu podnikatelských aktivit na oblast životního prostředí městské části

Oblast č. 21 - NNO, spolky, církve

* podpora činnosti nestátních neziskových organizací a církví působících v MČ
* spolupráce s neziskovými subjekty na jejich aktivitách i aktivitách městské části
* zapojení NNO, spolků a církví jako nedílné součásti společenského života MČ

Oblast č. 22 - Politické strany a hnutí

* otevřený přístup k činnosti politických stran a hnutí působících v městské části
* respektování šíře politického spektra městské části.

### 4.3.2 Vymezení klíčových oblastí

Pro snazší orientaci v dokumentu byla každé klíčové skupině přiřazena zvláštní barva, kterou jsou v dalším textu jednotlivé oblasti rozlišeny. Intenzita barvy klesá v hierarchii *Klíčová oblast → Strategický cíl → Opatření* (v textu od kapitoly 4.3.2 a dále).

Definováním oblastí na základě analytických poznatků získaných při zpracování první části plánu byl učiněn důležitý krok, který plán posouvá z obecné části do konkrétních cílů, od poznatků a vizí k stanovení jednotlivých problémů, návrhů řešení a projektových záměrů.

Na základě návrhu řídící skupiny, která vycházela ze zpracované analytické části strategického plánu a celkové SWOT analýzy městské části, odsouhlasilo Zastupitelstvo MČ následující seznam klíčových oblastí pro další podrobné rozpracování:

Klíčová oblast č. 1 – Územní rozvoj

Klíčová oblast č. 2 – Doprava

Klíčová oblast č. 3 – Školství

Klíčová oblast č. 4 – Veřejná správa

Klíčová oblast č. 5 – Sociální oblast a zdravotnictví

Klíčová oblast č. 6 – Životní prostředí

Klíčová oblast č. 7 – Bezpečnost

Klíčová oblast č. 8 – Kultura a památky

Klíčová oblast č. 9 – Volný čas

Klíčová oblast č.10 – Majetek

Tyto oblasti budou dále zkoumány nejen v sobě samých, ale především jejich vazby na rozvojovou vizi, budou zpracovány jejich SWOT analýzy, definovány jejich cíle, kterých by městská část měla dosáhnout a konkretizovány jednotlivé projektové záměry a opatření.

Po zmapování zásadních pozitiv i negativ každé jednotlivé klíčové oblasti byly tyto skutečnosti projednány v přípravné skupině strategického plánu, a následně byly předloženy zastupitelstvu městské části.

Metodický postup, který byl zvolen, určuje nejprve zpracovat SWOT analýzu, zformulovat strategické cíle a jednotlivá opatření a následně vše projednat na jednáních zastupitelstva městské části.

### 4.3.3 Přípravná skupina pro přípravu strategického plánu

Pro řízení procesu a zpracování strategického plánu rozvoje městské části byla ustanovena přípravná skupina v tomto složení:

Přípravná skupina:

|  |  |
| --- | --- |
| Zbyněk Richter | starosta městské části |
| MUDr. Pavel Boček  | místostarosta městské části |
| Mgr. Jiří Schwarz | místostarosta městské části |
| Mgr. Markéta Stehlíková | členka rady městské části |
| Bc. Martin Lněnička | člen rady městské části |
| Mgr. Edita Hejdová | tajemník městské části |
| Finanční poradenství, s.r.o. | zpracovatel strategického plánu |

### 4.3.4 SWOT analýzy prioritních oblastí

|  |
| --- |
| SWOT Klíčové oblasti č. 1 – Územní rozvoj |

|  |
| --- |
| Silné stránky |

* k dispozici dostatečné množství územně plánovacích podkladů pro rozhodování
o území
* dostatečné územní rezervy pro rozvoj Dolních Počernic
* většinový podíl vlastnických vztahů (HMP) v rozvojových částech Dolních Počernic
* dobrá spolupráce s hlavním městem Prahou při přípravě využití rozvojových ploch
* územní rezerva pro případnou realizaci technologického parku
* územní rezerva pro novou základní školu a domov seniorů

|  |
| --- |
| Slabé stránky |

* minimální podíl pozemků MČ v rozvojových územích vhodných k investičním záměrům
* nedostatečný vliv samosprávy MČ na tvorbu územně plánovacích podkladů a na využívání volných ploch určených k investičním záměrům
* požadavky investorů na změny regulativů, případně na změny územního plánu při přípravě investičních záměrů
* neúměrně dlouhý proces příprav a tvorby nového ÚP HMP (Metropolitní plán)

|  |
| --- |
| Příležitosti |

* dokončení nového územního plánu hl. m. Prahy (Metropolitní plán)
* aktivita vedení MČ při přípravě a realizaci investičních záměrů na rozvojových plochách
* stálá možnost realizace projektu technologického parku v území východně od Pražského okruhu
* dokončení rekreačního parku U Čeňku v území mezi Dolními Počernicemi a Černým Mostem
* možnost samosprávy MČ iniciovat a ovlivňovat procesy změn územního plánu

|  |
| --- |
| Hrozby |

* změna samosprávných orgánů MČ – odlišný pohled na územní rozvoj MČ
* dlouhodobý proces přípravy a schvalování nového ÚP HMP (Metropolitní plán)
* rozdílný pohled HMP a samosprávy MČ na využití pozemků ve vlastnictví HMP
* nerespektování požadavků MČ při přípravě a tvorbě ÚP HMP (Metropolitní plán)
* přetížení dopravy v MČ v souvislosti s územním rozvojem dle platného územního plánu
* nekoordinovaný rozvoj území bez zajištění jeho dopravní obslužnosti mimo centrum MČ

|  |
| --- |
| SWOT Klíčové oblasti č. 2 - Doprava |

|  |
| --- |
| Silné stránky |

* vynikající dostupnost nadřazených komunikací do všech směrů České republiky
* výborná dostupnost centra hlavního města Prahy a východní části ČR po železnici
* dobrý stav většiny obslužných komunikací v MČ
* dobrá spolupráce vedení MČ s městskou policií a Policií ČR v oblasti dopravy
* dobře fungující městská hromadná doprava
* dobrá síť cyklistických tras a stezek v MČ s návazností na okolní městské části a obce Středočeského kraje
* zajištěná zimní i letní údržba komunikací

|  |
| --- |
| Slabé stránky |

* špatný stav páteřních komunikací Českobrodská a Národních hrdinů v některých úsecích
* působení negativních vlivů z provozu nadřazených komunikací na životní prostředí v Dolních Počernicích
* velká četnost nákladní a kamionové dopravy na ulicích Českobrodská a Národních hrdinů
* nedostatečné parkovací možnosti u zastávky ČD a při hromadných akcích pořádaných v MČ
* nedostatečné parametry křižovatky ulic Českobrodská a Národních hrdinů
* špatný stav pěších lávek u mostu přes Rokytku
* nezajištěné možnosti parkování vozidel na obslužných komunikacích v MČ

|  |
| --- |
| Příležitosti |

* dobudování nadřazených dopravních staveb v hlavním městě Praha
* docílení zákazu průjezdu kamionů přes území MČ
* dokončení rekonstrukce komunikací v Dolních Počernicích
* rozšiřování sítě cyklistických stezek
* úzká spolupráce s TSK při údržbě komunikací Českobrodská a Národních hrdinů
* rozšiřování parkovacích možností v MČ
* těsná spolupráce s organizací ROPID na tvorbě a úpravách jízdních řádů a trasování linek MHD v návaznosti na reakce a připomínky obyvatel MČ
* úzká spolupráce s dopravní policií ČR
* iniciování umístění další vlakové zastávky na současném drážním tělese
* zamezení zvyšování počtu nákladních vozidel projíždějících centrem Dolních Počernic
* využívání programu BESIP ke zkvalitnění bezpečnosti dopravy v MČ
* optimalizace a kvalita sítě zastávek MHD v MČ
* sjednocení majetkových vztahů na ul. Národních hrdinů v úseku od mostu přes Rokytku po hranici k.ú. MČ ve směru na Horní Počernice
* výchova dětí a obyvatel MČ v oblasti bezpečnosti dopravy

|  |
| --- |
| Hrozby |

* částečné budoucí omezení napojení Českobrodské ulice na Pražský okruh u Běchovic potvrzené současnou podobou územního plánu
* nedodržení hygienických limitů z provozu Pražského okruhu – stavby 510 a 511
* velké dopravní zatížení v případech omezení dopravy na nadřazených komunikacích
* zhoršení životního prostředí vlivem nárůstu nákladní i osobní dopravy v MČ
* nezvládnutí kalamitních stavů při zimní údržbě komunikací
* neřešení špatného stavu některých částí ulic Českobrodská a Národních hrdinů Technickou správou komunikací
* navýšení dopravy v centru Dolních Počernic

|  |
| --- |
| SWOT Klíčové oblasti č. 3 – Školství, vzdělávání a výchova  |

|  |
| --- |
| Silné stránky |

* dobře fungující školská zařízení v MČ – základní škola a mateřská škola
* dobré zázemí a vybavenost ZŠ (tělocvična, sportoviště, penzion, zahrada, dvůr, družina, dílny, posilovna)
* dostatečná územní rezerva pro rozšíření stávajícího areálu ZŠ a výstavbu nových školských zařízení (mateřské, základní a střední školy) v jižní části Dolních Počernic
* postupná připravenost na výstavbu nové budovy základní školy
* kvalitní a odpovědné osoby ve vedení ZŠ i MŠ
* účast obou škol na veřejném životě v Dolních Počernicích
* dobré podmínky pro vedlejší hospodářskou činnost ZŠ
* poradenské služby v základní škole
* možnost zajistit ubytování pedagogických pracovníků školy v „penzionu ZŠ“
* tradice školních akcí a aktivit nad rámec školní výuky
* dobrá spolupráce vedení MČ se školskými zařízeními
* dobře fungující soukromá mateřská a základní škola a školní klub Orangery, s.r.o.

|  |
| --- |
| Slabé stránky |

* dosavadní stálé prodlužování životnosti nové budovy ZŠ
* nedostatečná kapacita školských zařízení v návaznosti na rozvoj bytové výstavby v MČ
* dlouhotrvající příprava vybudování nové základní školy

|  |
| --- |
| Příležitosti |

* výstavba nové ZŠ se všemi kladnými dopady na kvalitní možnosti výuky, zabezpečení zázemí školy a možnostmi provozování doprovodných aktivit při ZŠ
* výstavba nové ZŠ a MŠ v jižní části Dolních Počernic
* podpora kulturních, společenských a volnočasových akcí v MČ, založení nových tradic
* zlepšení EVVO na základní škole

|  |
| --- |
| Hrozby |

* nedostatek finančních prostředků na výstavbu nových školských zařízení
* nezachycení rovnováhy mezi realizací nové bytové výstavby a odpovídajícími potřebami v oblasti školství v Dolních Počernicích
* zastarávání ICT vybavení ve školských zařízeních
* nedostatečné finanční zdroje pro mimoškolní aktivity

|  |
| --- |
| SWOT Klíčové oblasti č. 4 – Veřejná správa  |

|  |
| --- |
| Silné stránky |

* kvalitní informovanost obyvatel městské části v oblasti veřejné správy a veřejného života
* zřízení elektronické podatelny
* veřejný internet v informačním centru MČ
* vydávání periodika Dolnopočernický zpravodaj
* dostatečná nabídka služeb v městské knihovně a v informačním centru
* aktivní zapojení do nadregionální struktur /NSZM, SMČHMP) a snaha samosprávy o udržitelný rozvoj MČ
* vstřícný úřad městské části a profesionální přístup jeho zaměstnanců
* dobré podmínky pro výkon veřejné správy
* průběžná elektronizace a digitalizace služeb veřejné správy
* dlouholeté členství MČ v Národní síti Zdravých měst ČR
* členství MČ ve Svazu městských částí hl. m. Prahy
* dobré podmínky MČ pro vytváření vlastních finančních prostředků
* dlouhodobě ujasněný rozvoj MČ podporovaný samosprávou MČ
* vytváření podmínek pro využívání volného času obyvatel MČ

|  |
| --- |
| Slabé stránky |

* nedostatečné zdroje pro zavedení moderních metod řízení veřejné správy – digitalizace a elektronizace služeb veřejné správy
* malý zájem občanů o věci veřejné
* značné administrativní zatěžování úřadu městské části ze strany MHMP a dalších institucí
* nejednotné samosprávné vedení hl. m. Prahy

|  |
| --- |
| Příležitosti |

* poskytování nových služeb veřejné správy
* důsledná digitalizace procesů veřejné správy
* pořízení elektronické úřední desky
* zvyšování kvalifikace úředníků
* dobrá spolupráce s okolními městskými částmi a koordinace rozvojových záměrů
* zapojení veřejnosti do rozhodování o významných rozvojových záměrech
* lepší komunikace mezi obyvateli a městskou částí a podnikatelskými subjekty
* vytváření a prohlubování sounáležitosti obyvatel s místem bydliště
* zajištění finančních zdrojů pro realizaci strategických záměrů MČ z evropských fondů
a dalších dotačních titulů
* trvalá podpora udržitelného rozvoje MČ

|  |
| --- |
| Hrozby |

* neshody mezi samosprávou MČ a hl. m. Prahy
* zastarávání informačních technologií
* nedostatek finančních zdrojů na zavádění moderních metod řízení veřejné správy
* nedostatek finančních zdrojů pro zajištění udržitelného rozvoje MČ
* redukce počtu městských částí hl. m. Prahy

|  |
| --- |
| SWOT Klíčové oblasti č. 5 – Sociální oblast a zdravotnictví |

|  |
| --- |
| Silné stránky |

* kvalitní možnosti pro využití zdravotních a sociálních služeb
* dobře fungující zdravotnické zařízení v centru MČ
* dobrá úroveň sociální péče a služeb pro obyvatele MČ
* dobrá dostupnost specializovaných zdravotnických zařízení, lékáren, pohotovostní služby a nemocnic
* zřízení komunitního centra s širokým rozsahem služeb pro seniory
* dobré možnosti pro rozšíření zdravotnických služeb v rozvojových územích MČ
* územní rezerva pro umístění sociálních a zdravotnických služeb garantovaná územním plánem (Domov seniorů, statek č.p.4)
* dobře fungující záchranná služba v rámci HMP
* poskytování služeb starším občanům včetně zázemí pro jejich komunitní činnost
* dobré možnosti pro zapojení seniorů do veřejného života MČ
* nízká problémovost rizikových skupin obyvatel
* nízká nezaměstnanost
* podpora MČ integrace osob s kombinovaným postižením
* podpora Dětského domova v Dolních Počernicích

|  |
| --- |
| Slabé stránky |

* malá možnost sociální podpory potřebným spoluobčanům z prostředků MČ
* dlouhotrvající příprava výstavby domova pro seniory
* bariérovost některých veřejných budov a zařízení v městské části
* nedostatek dostupného bydlení pro některé sociální skupiny

|  |
| --- |
| Příležitosti |

* rozšiřování zdravotnických a sociálních služeb v důsledku navyšování počtu obyvatel MČ a v rámci nové výstavby v MČ
* vybudování volnočasového klubu pro děti a mládež
* zkvalitnění informovanosti obyvatel o otázkách zdravotnictví a sociálních služeb
* zlepšení dostupnosti některých veřejných budov, odstranění bariér
* zavedení chybějících zdravotních služeb, podpora lékařů a sociálních pracovníků
* širší zapojování neziskového sektoru do poskytování sociálních služeb
* podpora mladých rodin ze strany státu i městské části
* výstavba domova seniorů

|  |
| --- |
| Hrozby |

* ukončení činnosti některých zdravotnických služeb v MČ
* nezájem provozovatelů zdravotnických služeb o činnost v Dolních Počernicích
* růst podílu sociálně problémových skupin a jejich nedostatečná integrace do společnosti
* příliv problémových skupin obyvatelstva
* odklon od sociálních hodnot

|  |
| --- |
| SWOT Prioritní oblasti č. 6 - Životní prostředí |

|  |
| --- |
| Silné stránky |

* kvalitní technická infrastruktura v MČ
* zavedený a fungující systém sběru a svozu komunálních odpadů, bioodpadu, nebezpečných odpadů a jeho akceptace většinou občanů
* dokončená kompletní rehabilitace zámeckého parku
* vynikající dostupnost sběrných dvorů a kompostárny
* pozitivní výsledky dlouhodobého úsilí vedení městské části o zlepšení životního prostředí, kvality zeleně a veřejného pořádku
* zabezpečení celoroční údržby hlavních komunikací Českobrodské a Národních Hrdinů Technickou správou komunikací
* trvalá snaha vedení MČ o průběžnou celoroční údržbu komunikací a veřejných prostranství ve správě MČ
* uspokojivá technika, finanční a lidské zdroje MČ pro docílení udržitelnosti veřejného pořádku a údržby městské zeleně
* velký podíl zelených ploch v k. ú. Dolní Počernice
* existence souvislého lesního porostu – PP Xaverovský háj (cca 100 ha)
* udržovaný zámecký park (cca 7 ha)
* postupná dostavba parku U Čeňku
* výborná spolupráce vedení MČ s pracovníky odboru ochrany prostředí MHMP v oblasti údržby a tvorby městské zeleně
* využívání grantové politiky hl. m. Prahy v oblasti městské zeleně
* dobrá spolupráce s hl. m. Prahou a policií při likvidaci černých skládek
* dobré možnosti operativní spolupráce se složkami policie v oblasti veřejného pořádku
* zavedený systém protipovodňových opatření
* výjimečná poloha Dolních Počernic v údolí Rokytky a příznivá morfologie území
* existence přírodní rezervace a přírodních památek
* existence největšího rybníku v hlavním městě Praze a jeho dobrý stav
* severní území MČ je součástí oblasti klidu Klánovice – Čihadla
* existence tří vodních ploch a pěti vodních toků v k.ú. Dolní Počernice

|  |
| --- |
| Slabé stránky |

* vysoká dopravní zátěž území – významné silniční okruhy poblíž intravilánu MČ
* zatížení prostředí městské části emisemi a hlukem z dopravy
* nevyužívání obnovitelných zdrojů energie na budovách ve správě městské části
* bezohlednost některých občanů a návštěvníků MČ v oblasti veřejného pořádku
* malá možnost zjistit a ovlivnit zdroje znečištění ovzduší a vodních toků
* malá úroveň využívání obnovitelných zdrojů energie
* nízká úroveň environmentálního vzdělávání
* neustále vznikající černé skládky komunálního odpadu
* nedostatečná kapacita kontejnerů na objemný odpad a nepořádek v okolí kontejnerů na tříděný odpad
* nechuť části obyvatel MČ k třídění komunálního odpadu
* přetrvávající vliv vandalismu na veřejný pořádek v Dolních Počernicích
* možnost negativních účinků ZEVO – malešická spalovna
* neudržované plochy některých soukromých pozemků v k. ú. Dolní Počernice

|  |
| --- |
| Příležitosti |

* snížení emisí a hluku z dopravy dobudováním dopravního systému včetně kvalitních protihlukových opatření
* rozvoj EVVO jako nástroje pro řešení některých problémů v oblasti životního prostředí
* výstavba kanalizačního sběrače H2
* snížení rizik spojených s automobilovým provozem (hlavně centrum městské části)
* udržení městské zeleně jako hlavního krajinotvorného prvku v MČ Praha – Dolní Počernice
* využívání obnovitelných zdrojů energie na objektech ve správě městské části
* výsadba nové zeleně v nové zástavbě
* další zkvalitňování třídění odpadu
* snižování spotřeby energie při provozu objektů MČ – zateplování, výměna oken, zdrojů tepla apod.
* podpora ekologicky šetrných způsobů dopravy (např. vlak, cyklistika)
* zlepšení úrovně environmentálního vzdělávání úředníků, obyvatel, dětí a mládeže
* další spolupráce na projektech Národní sítě zdravých měst a SMČHMP
* ochrana tradičních funkcí krajiny a posílení ekostabilizující funkce
* výsadba nové zeleně (solitérní, alejové, lesní)
* pravidelná osvěta v ZŠ a MŠ a na stránkách Dolnopočernického zpravodaje za účelem zlepšení stavu veřejného pořádku v Dolních Počernicích
* snaha o zlepšení stavu veřejných prostranství i vzhledu soukromých objektů a pozemků
* aktivní účast občanů městské části v řešení otázky veřejného prostranství
* využití dobrovolnictví a kampaní při údržbě zeleně a veřejných prostranství v MČ

|  |
| --- |
| Hrozby |

* zhoršování životního prostředí v souvislosti s rozvojem dopravy a bytové zástavby v MČ
* neočekávané povodňové stavy
* úbytek ploch veřejné zeleně
* vznik černých skládek a ekologických zátěží v okolí městské části
* nedostatečný vliv MČ na údržbu některých soukromých pozemků
* vyšší ceny ekologicky šetrných energií
* nedostatek finančních prostředků na realizaci opatření vedoucích ke zlepšení kvality životního prostředí
* nekázeň obyvatelstva při činnostech, které mohou zapříčinit zhoršení životního prostředí zejména pak návrat k používání fosilních paliv
* malá aktivita zástupců veřejné správy při řešení vzniklých problémů v oblasti životního prostředí
* možnosti znečištění vod subjekty působícími v horních úsecích vodních toků, které protékají Dolními Počernicemi
* neochota obyvatel a návštěvníků MČ přizpůsobit se snaze MČ o udržení odpovídajícího stavu veřejného pořádku
* nezvládnutí kalamitních situací způsobených nepřízní počasí
* mimořádné nepříznivé působení přírodních jevů na městskou zeleň

|  |
| --- |
| SWOT Klíčové oblasti č. 7 - Bezpečnost |

|  |
| --- |
| Silné stránky |

* pravidelný kontakt vedení MČ s vedením policie ČR a městské policie; umístění služebny městské policie přímo v prostorách ÚMČ Praha – Dolní Počernice
* relativně nízká kriminalita na území MČ Praha – Dolní Počernice, prokázaná statistickými údaji policie
* absence trvale žijících kritických skupin obyvatel v Dolních Počernicích
* zajištěný poplachový systém v rámci hl. m. Prahy
* zpracovaný krizový a povodňový plán ve spolupráci s MČ Praha 14 a ostatními složkami
* zpracovaný bezpečnostní a záchranný systém v hl. m. Praze

|  |
| --- |
| Slabé stránky |

* Nedořešené dopravní značení v MČ
* Výskyt přestupků, příp. trestných činů
* Občasný vandalismus na veřejném i soukromém majetku
* Časté krádeže a jejich nedostatečné odhalování
* Nedostatečná legislativa – současný stav neumožňuje rychlé a účinné řešení přestupkové a trestné činnosti

|  |
| --- |
| Příležitosti |

* osvěta a vzdělávání v oblasti bezpečnosti ve školských zařízeních, ale i u dospělé populace
* využívání informačního systému MČ k předcházení přestupků a trestných činů
* užší spolupráce s bezpečnostními složkami

|  |
| --- |
| Hrozby |

* nedostatečný zájem rodiny a školy na výchově mládeže v oblasti bezpečnosti
* nepružnost zákonodárných orgánů v oblasti bezpečnosti obyvatel
* nedostatečné pravomoci bezpečnostních orgánů
* opakující se neukázněnost řidičů ohrožujících svým počínáním bezpečnost obyvatel
* snížení počtu strážníků Městské policie v městské části

|  |
| --- |
| SWOT Klíčové oblasti č. 8 – Kultura a památky |

|  |
| --- |
| Silné stránky |

* dokončená rekonstrukce historického jádra městské části
* zámecký areál včetně zámeckého parku a jejich využívání ve prospěch obyvatel MČ
* dokončení revitalizace zámeckého areálu
* dobrá péče o kulturní památky v městské části
* zmapování všech kulturních památek a plastik v městské části
* výborné podmínky pro provozování kulturních akcí v MČ
* velký počet tradičních kulturních a společenských akcí a zavádění nových tradic
* organizačně schopný lidský potenciál
* dobrá informovanost o všech kulturních a společenských akcích konaných v MČ
* dostatek finančních prostředků v rozpočtu MČ pro oblast kultury
* dobrá spolupráce s různými organizacemi v MČ v oblasti kultury
* organizování kulturních akcí jinými subjekty v MČ (Svornost, Dětský domov, ZŠ
apod.)

|  |
| --- |
| Slabé stránky |

* negativní vliv vandalismu na kulturní památky a plastiky v MČ
* potřeba značných finančních prostředků na průběžnou kvalitní údržbu významných historických objektů

|  |
| --- |
| Příležitosti |

* možnosti využívání grantové politiky hl. m. Prahy v oblasti kultury a v oblasti volnočasových aktivit mládeže
* úplné dokončení rekonstrukce dalších objektů MČ v centru městské části
* plné využití potenciálu historických budov a kulturních památek

|  |
| --- |
| Hrozby |

* nedostatečné finanční zdroje na provádění kvalitní údržby památkových objektů v městské části
* ztráta motivace občanů při spoluorganizování kulturních akcí MČ
* změny ve vedení MČ s odlišným programem v oblasti kultury a volného času
* nedostatečné množství finančních prostředků na provozování kultury v MČ
* působení vandalismu na kulturní památky a plastiky v MČ

|  |
| --- |
|  SWOT Klíčové oblasti č. 9 – Volný čas  |

|  |
| --- |
| Silné stránky |

* dostatečná nabídka volnočasových aktivit v MČ pro všechny věkové skupiny
* kvalitní technická úroveň sportovních areálů v MČ
* výborná úroveň některých sportovních družstev v rámci hl. m. Prahy
* provozování volnočasových aktivit ze strany městské části, škol, dětského domova
a dalších organizací
* velký počet zelených ploch v městské části k trávení volného času obyvatel MČ
* realizace Přírodního parku U Čeňku
* informovanost obyvatel i návštěvníků MČ o volnočasových aktivitách prostřednictvím webových stránek městské části a místního zpravodaje

|  |
| --- |
| Slabé stránky |

* značná finanční náročnost při zajišťování revizí a oprav herních prvků
* nedostatek vhodných prostor pro rozšíření dalších sportovních a volnočasových aktivit

|  |
| --- |
| Příležitosti |

* podpora sportovních oddílů a jejich družstev
* podpora aktivity místních obyvatel při využívání volného času v MČ
* podpora organizací působících v oblasti volnočasových aktivit
* možnost využití grantových systémů HMP v oblasti sportu a volného času
* podpora volnočasových aktivit ze strany soukromého sektoru včetně sponzoringu
* rozšíření cyklostezek
* vybudování nových objektů pro volnočasové aktivity
* pokračování výstavby Rekreačního parku U Čeňku

|  |
| --- |
| Hrozby |

* nedostatek financí na údržbu a další rozvoj infrastruktury pro volnočasové aktivity
* vliv životního stylu – pasivní trávení volného času
* nedostatek sponzorů
* nedostatečně pružná reakce na nové oblasti zájmu v rámci volnočasových aktivit
* růst vandalismu

|  |
| --- |
| SWOT Klíčové oblasti č. 10 – Majetek  |

|  |
| --- |
| Silné stránky |

* dostatečné množství objektů s možností pronájmu a tvorby vlastních finančních prostředků
* vyhovující stav bytového fondu v majetku MČ
* velký počet rekonstruovaných objektů ve svěřené správě MČ
* využívání různých dotačních titulů k rekonstrukci a správě majetku
* kvalitně zpracovaná databáze majetku MČ, včetně návrhů na jeho správu
* dobrý přehled o majetkových vztazích MČ i jiných subjektů
* úplný seznam „zásobníku“ investičních akcí obsahující akce ukončené, rozestavěné
i připravované
* pružné využívání vlastního majetku (pronájmy, prodeje, koupě)
* dobře fungující každoroční inventarizace majetku MČ i jejích příspěvkových organizací – ZŠ a MŠ
* majoritní podíl HMP v pozemkovém fondu MČ
* dobré vztahy samosprávy MČ s pracovníky odboru evidence, využití a správy majetku a odboru hospodaření s majetkem MHMP
* zajištění správy majetku (drobná údržba) MČ vlastními personálními kapacitami
* ziskové hospodaření s vlastním majetkem
* zajištění pravidelných revizí majetku a následné odstraňování zjištěných závad

|  |
| --- |
| Slabé stránky |

* malé množství pozemků ve vlastnictví MČ
* vleklý proces nedořešených majetkoprávních vztahů (soudní spory) s některými společnostmi
* nemožnost zásadně ovlivnit vlastníky objektů stran jejich údržby
* havarijní stav čp. 45 – hájovna
* velká finanční náročnost rekonstrukcí objektů ve správě MČ

|  |
| --- |
| Příležitosti |

* využívání dotačních titulů v rámci správy majetku
* snaha o účelné svěřování a odsvěřování majetku do (ze) správy MČ za účelem narovnání vlastnických vztahů
* účelné získávání majetku do vlastnictví MČ (koupě, směny, svěření)
* stanovení jasných priorit pro správu majetku v rozpočtu MČ
* využívání každoroční rezervy v rozpočtu HMP určené pro MČ hl. m. Prahy

|  |
| --- |
| Hrozby |

* špatné hospodaření s majetkem MČ – vyčerpání rezervních fondů
* absence dotačních titulů určených a vhodných pro správu majetku MČ
* odstoupení nájemců od dlouhodobých smluv s MČ
* předčasné chátrání objektů ve správě MČ a značná finanční náročnost jejich oprav
* nenadálé havarijní stavy majetku v důsledku skrytých závad a živelných pohrom
* nenalezení vhodného využití pro některé objekty či pozemky ve vlastnictví MČ
* působení vandalismu na majetku MČ

### 4.3.5 Strategické cíle klíčových oblastí

Strategické cíle jsou v tomto dokumentu chápány jako prioritní cíle. Vyjadřují, čeho chce městská část ve spolupráci s dalšími subjekty a institucemi působícími v městské části a ve vztahu k dané klíčové oblasti dosáhnout. Pro potřeby plánu byl v každé klíčové oblasti definován různý počet strategických cílů, které jsou považovány za rovnocenné co do důležitosti (tzn. jejich číslování neukazuje pořadí důležitosti). Pro účely Strategického plánu rozvoje městské části Praha – Dolní Počernice bylo v 10 klíčových oblastech navrženo celkem 19 strategických cílů, které navazují na poznatky analytické části. Jejich smyslem je v maximální možné míře určit projektové záměry městské části, na které je možné získat finanční prostředky ze strukturálních fondů EU nebo jiných dotačních titulů.

# 5. REALIZAČNÍ ČÁST

## 5.1 Indikativní seznam projektových záměrů

### 5.1.1 Strategické cíle

Klíčová oblast č. 1 – Územní rozvoj

Klíčová oblast č. 2 – Doprava

Klíčová oblast č. 3 – Školství

Klíčová oblast č. 4 – Veřejná správa

Klíčová oblast č. 5 – Sociální oblast a zdravotnictví

Klíčová oblast č. 6 – Životní prostředí

Klíčová oblast č. 7 – Bezpečnost

Klíčová oblast č. 8 – Kultura a památky

Klíčová oblast č. 9 – Volný čas

Klíčová oblast č. 10 - Majetek

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 1 | Územní rozvoj  |
| Globální cíl: | Zajistit rozvoj městské části dle schváleného územního plánu, podporu a koordinaci projektů spojených s přírůstkem obyvatelstva, a zároveň zajistit odpovídající kapacitu a úroveň služeb občanské vybavenosti všem občanům Dolních Počernic |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 1.1 | Koordinovat rozvoj a výstavbu v městské části dle územního plánu HMP s důrazem na udržitelný rozvoj Dolních Počernic |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 1.2 | Dokončit revitalizaci centra městské části |

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 2 | Doprava  |
| Globální cíl: | Snížit negativní vlivy dopravy (hluk, imise, zatížení), podpořit ekologicky šetrné způsoby dopravy, zvýšit bezpečnost obyvatel |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 2.1 | Zlepšit stav dopravní infrastruktury MČ a snížit dopravní zatížení MČ |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 2.2 | Podporovat jiné druhy dopravy (alternativní k automobilové dopravě) |

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 3 | Školství, vzdělávání a výchova  |
| Globální cíl: | Vytvořit podmínky, které zajistí dobrou dostupnost kvalitního vzdělání a všestranný rozvoj dětí. Podpořit stabilitu rodin a zvládání výchovného procesu. |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 3.1 | Zajistit dostatečnou kapacitu a kvalitu školských zařízení v návaznosti na rozvoj MČ |

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 4 | Veřejná správa  |
| Globální cíl: | Podpořit souvztažnost obyvatel s místem jejich bydliště. Vytvářet podmínky pro efektivně fungující úřad městské části vstřícný k občanům MČ. Zapojit se do regionálních i nadregionálních struktur s cílem zlepšit správu MČ. |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 4.1 | Zajistit dobrou komunikaci městské části se svými občany i ostatními subjekty  |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 4.2 | Zkvalitnit výkon činností státní správy a místní samosprávy |

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 5 | Sociální oblast a zdravotnictví |
| Globální cíl: | Zajistit obyvatelům dostupnou zdravotní a sociální péči v kvalitě odpovídající současným požadavkům |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 5.1 | Zlepšení infrastruktury pro poskytování sociálních služeb a podpora rozšiřování struktury a kvality sociálních služeb |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 5.2 | Zlepšení kvality zdravotní péče |

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 6 | Životní prostředí |
| Globální cíl: | Dlouhodobě usilovat o zachování principů trvale udržitelné kvality životního prostředí. Chránit a rozvíjet přírodní lokality v městské části Praha – Dolní Počernice |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 6.1 | Zlepšení kvality urbánní zeleně ve městě |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 6.2 | Naplňování cílů Klimatického plánu hlavního města Prahy do roku 2030 a podporovat aktivity environmentálního vzdělávání |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 6.3 | Zlepšit stav nakládání s odpady  |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 6.4 | Usilovat o zajištění dobrého stavu veřejného pořádku v MČ |

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 7 | Bezpečnost  |
| Globální cíl: | Vyvinout maximální snahu pro zajištění bezpečnosti občanů i návštěvníků městské části |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 7.1 | Posílit bezpečnost obyvatelstva v běžném životě  |

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 8 | Kultura a památky |
| Globální cíl: | Rozvíjet a systematicky pečovat o historický odkaz a podporovat kulturní život v městské části |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 8.1 | Kvalitní péče o památkově chráněné a historicky cenné objekty a o zachování vzhledu centra městské části |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 8.2 | Udržovat vysokou úroveň kulturního a společenského života v MČ |

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 9 | Volný čas  |
| Globální cíl: | Zajistit pro obyvatele dostatek možností pro kvalitní trávení volného času  |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 9.1 | Podporovat rozvoj neziskových organizací a volnočasových aktivit |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 9.2 | Rozšířit a zkvalitnit infrastrukturu pro volnočasové aktivity |

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 10 | Majetek  |
| Globální cíl: | Zajistit kvalitní a systematickou péči o majetek ve správně MČ |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 10.1 | Pravidelná a systematická péče a odpovědné hospodaření s majetkem městské části |

### Přehled opatření pro jednotlivé strategické cíle

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 1 | Územní rozvoj |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 1.1 | Koordinovat rozvoj a výstavbu v městské části dle územního plánu HMP s důrazem na udržitelný rozvoj Dolních Počernic |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 1.1.1 | **Instalace sítí optických kabelů pro přenos internetu a televizního signálu** |
| Popis opatření: | Soukromý investor připravuje v městské části instalaci sítí optických kabelů pro přenos internetu a televizního signálu.  |
| Realizátor: | soukromý investor |
| Odhad nákladů: | nestanoveno |
| Doba realizace: | 2023–2024 |
| Zdroje financování: | vlastní zdroje realizátora |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 1.1.2 | **Výstavba dvou hal společnosti ESPRIT s.r.o.**  |
| Popis opatření: | Tato společnost připravuje v sousedství Pneu Šafránek výstavbu dvou hal, které budou sloužit provozu velkoobchodu izolačního materiálu s minimálním dopadem na dopravu v MČ. Projekt je v přípravě. |
| Realizátor: | společnost ESPRIT s.r.o. |
| Odhad nákladů: | nestanoveno |
| Doba realizace: | 2023–2024 |
| Zdroje financování: | vlastní zdroje realizátora |
| Opatření 1.1.3 | **Stavba 511 Běchovice – dálnice D1** |
| Popis opatření: | Napojení Pražského okruhu na dálnici D1 u Říčan. Jde o vybudování nové velkokapacitní křižovatky na rozhraní MČ Praha-Běchovice, Praha-Dubeč a Praha-Dolní Počernice (u Českobrodské ulice) a o pokračování dálniční komunikace ve směru na dálnici D1 u Říčan. |
| Realizátor: | ŘSD ČR, hlavní město Praha  |
| Odhad nákladů: | nestanoveno |
| Doba realizace: | 2023–2026 |
| Zdroje financování: | ŘSD ČR, HMP |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 1.1.4 | **Silniční okruh kolem Prahy (SOKP) - stavba 510** |
| Popis opatření: | Jde o rozšíření počtu jízdních pruhů na 3+3 silničního okruhu kolem Prahy – stavba 510, vč. výstavby protihlukových stěn (samostatné opatření č. 1.1.6) |
| Realizátor: | ŘSD ČR, hlavní město Praha  |
| Odhad nákladů: | nestanoveno |
| Doba realizace: | 2023–2026 |
| Zdroje financování: | ŘSD ČR, HMP |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 1.1.5 | **Přeložka silnice I/12 – Českobrodská** |
| Popis opatření: | Jde o přeložku silnice I/12 – Českobrodská, která povede v pokračování současné Štěrboholské radiály nově mimo zástavbu Běchovic a Újezdu nad Lesy. Bude zprovozněna současně se stavbou 511 SOKP. |
| Realizátor: | ŘSD ČR, hlavní město Praha  |
| Odhad nákladů: | nestanoveno |
| Doba realizace: | 2023–2026 |
| Zdroje financování: | ŘSD ČR, HMP |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 1.1.6 | **Protihlukové stěny před přemostěním Velkého počernického rybníka, včetně přístupové komunikace**  |
| Popis opatření: | Výstavba nových protihlukových stěn v úseku před přemostěním Velkého počernického rybníka, ve směru od Černého Mostu po začátek přemostění rybníka. Cílem je ochránit lokalitu Vinice před negativními účinky z provozu úseku SOKP – stavba 510, výstavbou nových protihlukových stěn. Stavba je povolena stavebním povolením ministerstva dopravy čj. 1066/2020-910-IPK/16 - Novostavba protihlukových stěn při D0 v k. ú. Praha Dolní Počernice v délce 300 m. Akce byla zahájena v 07/2023 – probíhá.Součástí je i vybudování přístupové komunikace. Městská část požaduje, aby tato přístupová komunikace (cyklostezka) byla po dokončení stavby uvedena do lepšího než původního stavu dle požadavků MČ. |
| Realizátor: | ŘSD ČR, hlavní město Praha |
| Odhad nákladů: | nestanoveno |
| Doba realizace: | 2023–2024 |
| Zdroje financování: | ŘSD ČR, HMP |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 1.1.7 | **Prodloužení kanalizačního sběrače „H2“ do Běchovic** |
| Popis opatření: | 1. etapa kanalizačního sběrače byla dokončena v roce 2018. V současné době byla zahájena 2. etapa veřejně prospěšné stavby a její realizace potrvá cca 2 roky s cílem přepojení ČOV Běchovice do tohoto sběrače a dále gravitačním způsobem do ČOV v Troji. |
| Realizátor: | hlavní město Praha  |
| Odhad nákladů: | 150 mil. Kč |
| Doba realizace: | 2023–2025 |
| Zdroje financování: | HMP  |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 1.1.8 | **Nájemní bydlení Dolní Počernice** |
| Popis opatření: | Záměr výstavby bytových domů je připraven na vybudování 310 bytových jednotek. Akcí je pověřena Pražská developerská společnost, příspěvková organizace a v současné době probíhá projektová příprava stavby. |
| Realizátor: | Pražská developerská společnost, příspěvková organizace |
| Odhad nákladů: | nestanoveno |
| Doba realizace: | 2023–2026 |
| Zdroje financování: | HMP, Pražská developerská společnost, příspěvková organizace |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 1.1.9 | **Bytová zástavba – lokalita Nová Úpická** |
| Popis opatření: | Akce v současné době probíhá na pozemcích mezi ulicí Národních hrdinů a ulice U Konečné. Byla ukončena etapa A a B, etapa C se připravuje. Investorem je společnost Galstian & Galstian s.r.o.V této lokalitě se připravuje výstavba společnosti Central Group,a.s. cca 170 bytů – pod názvem Obytný soubor Makovská – bytové domy. |
| Realizátor: | Galstian & Galstian s.r.o., Central Group,a.s. |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Doba realizace: | 2023–2026 |
| Zdroje financování: | soukromý investor  |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 1.1.10 | **Rekonstrukce a budoucí využití velkostatku č. p. 4** |
| Popis opatření: | Jedno z nejzachovalejších hospodářských stavení ve vlastnictví HMP. Objekt využíván k pronájmu prostor a probíhají zde udržovací práce zdiva, fasády, střech a klempířských prvků. MČ se zasadila, aby v bývalé obytné části objektu vznikly nové lékařské ordinace. |
| Realizátor: | hlavní město Praha  |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Doba realizace: | 2023–2026 |
| Zdroje financování: | HMP |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 1.1.11 | **Suzuki TERS, s.r.o.-rekonstrukce objektu bývalého kina čp.34**  |
| Popis opatření: | Autosalon SUZUKI TERS, s.r.o. rozšiřuje v objektu bývalého kina čp.34 své služby (showroom, byty). Rekonstrukcí objektu na Českobrodské ulici dojde ke zlepšení stavu objektu a vzhledu centrální ulice MČ. Projekt je v přípravě, zpracována PD k ÚR a SP. |
| Realizátor: | Autosalon TERS, s.r.o. |
| Odhad nákladů: | není financováno ze zdrojů městské části |
| Doba realizace: | 2023–2024 |
| Zdroje financování: | soukromý investor |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 1.1.12 | **Objekt AUTO – EXNER, s.r.o., Národních hrdinů 474**  |
| Popis opatření: | V současné době je objekt mimo provoz. Jde o dočasnou stavbu, které skončila dočasnost k 31. 12. 2015. MČ na tento stav upozornila odbor výstavby ÚMČ Praha 14. Objekt je nutno odstranit nebo legalizovat. Současní vlastníci se odvolali, ale odvolací orgán odvolání zamítl. S dořešením celé záležitosti je spojená realizace akce Nová Úpická. Stavba brání rozvoji lokality zejména z pohledu dopravní obslužnosti okolních pozemků. |
| Realizátor: | soukromý investor |
| Odhad nákladů: | není financováno ze zdrojů městské části |
| Doba realizace: | Nestanoveno |
| Zdroje financování: | soukromý investor |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 1.1.13 | **Rekonstrukce hlavní budovy hájovny čp. 45** |
| Popis opatření: | Jde o investiční prioritu MČ na volební období 2022-2026. Dle zpracovaného statického posudku je třeba objekt hlavní budovy odstranit. Následně bude zpracována projektová dokumentace a bude vystavěn nový objekt. Jeho využití bude definováno před zpracováním projektové dokumentace. MČ zvažuje využít dotační podporu v rámci Výzvy Národního plánu obnovy Budování kapacit dětských skupin dle zákona č. 247/2014 Sb. Poskytovatel dotace: Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR, (výzva 31\_22\_045). |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice |
| Odhad nákladů: | nestanoveno  |
| Doba realizace: | 2023–2026 |
| Zdroje financování: | HMP, vlastní zdroje MČ, dotační zdroje |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 1.1.14 | **Nový územní plán HMP – Metropolitní plán**  |
| Popis opatření: | Městská část Praha – Dolní Počernice se průběžně aktivně podílí na přípravách a tvorbě nového Metropolitního plánu. Předpokládaný termín schválení nového územního plánu – Metropolitního plánu HMP zatím není stanovený.  |
| Realizátor: | hlavní město Praha  |
| Odhad nákladů: | není financováno ze zdrojů městské části |
| Doba realizace: | 2024–2026 |
| Zdroje financování: | hlavní město Praha |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 1.2 | Dokončit revitalizaci centra městské části  |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 1.2.1 | Vybudování prostor pro volnočasové aktivity mládeže  |
| Popis opatření: | V rekonstruovaném objektu č.p. 26 vybudovat prostor pro volnočasové aktivity dětí a mládeže. V roce 2023 bude objekt rekonstruován a následně vybaven dle koncepce jeho využívání.  |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Doba realizace: | 2023–2024 |
| Zdroje financování: | městská část Praha–Dolní Počernice, hlavní město Praha |

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 2 | Doprava |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 2.1 | Zlepšit stav dopravní infrastruktury a snížit dopravní zatížení MČ |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 2.1.1 | **Výstavba nové komunikace (tangenty) v jihovýchodní části Dolních Počernic – zklidnění dopravy** |
| Popis opatření: | Výstavba nové komunikace (tangenty) v jihovýchodní části Dolních Počernic – zklidnění dopravy. Propojení ulice K Horním Počernicím s ulicí Národních hrdinů, kopírující trasu Štěrboholské radiály. V rámci projektu Nájemní bydlení HMP je uvažováno o realizaci komunikace, která propojí ulici Českobrodskou a ulici Národních hrdinů a bude obsluhovat novou zástavbu, stavba je v souladu s platným územním plánem HMP. Projekt nemá připravenost. Tangenta je prospěšná pro projekt Nájemní bydlení i pro realizaci rozvojového území Dubeč sever. |
| Realizátor: | hlavní město Praha, případně soukromý investor |
| Odhad nákladů: | nestanoveno  |
| Doba realizace:  | 2025–2027 |
| Zdroje financování: | HMP |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 2.1.2 | **Propojení Dolních Počernic s Xaverovským hájem** |
| Popis opatření: | Propojení Dolních Počernic s Xaverovským hájem (Běchovice, Klánovice a Horní Počernice) a přemostění Východní spojky lávkou ve stopě nově vybudované cyklistické stezky. |
| Realizátor: | hlavní město Praha |
| Odhad nákladů: | nestanoveno  |
| Doba realizace:  | 2025–2027 |
| Zdroje financování: | HMP, vlastní zdroje MČ  |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 2.1.3 | **Realizace komunikace Nová Úpická přes pozemek bývalého autosalonu Auto Exner** |
| Popis opatření: | Vybudování ulice Nová Úpická v celé její trase – pro rozvoj jižní části Dolních Počernic je vybudování ulice strategicky důležitou stavbou. Realizací komunikace jsou podmíněny zásadní rozvojové projekty v oblasti bydlení v městské části. Komunikace zajistí obslužnost lokalit. Bez realizace této komunikace MČ nedá kladné stanovisko k připravovaným developerským projektům. V současné době probíhá změna územního plánu č. 274, spočívající v zařazení této komunikace do územního plánu, jako veřejně prospěšné stavby. |
| Realizátor: | hlavní město Praha, městská část Praha–Dolní Počernice |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Doba realizace:  | 2024–2026 |
| Zdroje financování: | HMP |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 2.1.4 | **Rekonstrukce komunikací, stavba 0134, v rámci akce TV Dolní Počernice** |
| Popis opatření: | **oblast Vinohrady**Rekonstrukce ulice Úpická – stavba bude realizována v roce 2023.Rekonstrukce ulice části ulice Listopadová – pouze 80 m úsek, který není rekonstruován (mezi Strážkovickou a Úpickou, zahájení není stanoveno). Aktuálně probíhá zpracování projektové dokumentace. **oblast Stará obec**Rekonstrukce ulice Madarova (k rybníku Martiňák), na rekonstrukci a trasování ulice bude mít vliv budoucí výstavba objektu domova seniorů.Dále je třeba provést rekonstrukci konstrukčních vrstev komunikace ulice Národních hrdinů po hranici s MČ Praha 20. Stavba má značnou připravenost a povrch komunikace je ve velmi špatném stavu. Pro realizaci stavby je vydáno stavební povolení. Projekt je zařazen mezi investiční priority městské části.**oblast Vinice**Jde o rekonstrukci konstrukčních vrstev komunikace v úseku od ulice Národních hrdinů směrem k přemostění SOKP stavba 510, až k dálničnímu mostu před čp. 155 – je třeba rekonstruovat zbývající úsek v délce cca 500 m.Jsou realizovány projektové práce na úrovni pro stavební povolení. Projekt je zařazen mezi investiční priority městské části. |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Doba realizace: | 2023–2026 |
| Zdroje financování: | HMP, vlastní zdroje MČ  |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 2.1.5 | **Rekonstrukce ulice Národních hrdinů v úseku Českobrodská ulice – Štěrboholská radiála** |
| Popis opatření: | Celková rekonstrukce povrchu komunikace včetně chodníků, autobusových zastávek MHD, doplnění veřejného osvětlení, dopravního značení. Zařazeno mezi priority městské části. Stavba započala 4. 9. 2023, termín dokončení je stanoven na 30. 11. 2023. Akce je v gesci Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s. (dále jen TSK) |
| Realizátor: | hlavní město Praha, Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s. |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Doba realizace:  | 2023–2025 |
| Zdroje financování: | hlavní město Praha |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 2.1.6 | **Rekonstrukce dešťové kanalizace v ul. Národních hrdinů** |
| Popis opatření: | Jde o rekonstrukci dešťové kanalizace a rekonstrukci konstrukčních vrstev v úseku od Českobrodské ulice (recipient Rokytka) k mostu přes Rokytku. V současné době je vypracována projektová dokumentace, zahájení stavby je závislé na rozhodnutí Hl. m. Prahy. Realizace akce je podmínkou pro výstavbu projektu Bytové domy Dolní Počernice-jih, resp. Nájemní bydlení (developer PDS). Je vydáno stavební povolení. Jedná se o prioritu č. 4. |
| Realizátor: | hlavní město Praha, investiční odbor |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Doba realizace:  | 2023–2026 |
| Zdroje financování: | HMP, vlastní zdroje MČ  |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 2.1.7 | **Přemostění Pražského okruhu**  |
| Popis opatření: | Tento záměr sleduje propojení dvou již realizovaných částí cyklostezky 258, která propojuje Dolní Počernice a Horní Počernice přes Xaverovský háj, přemostěním Pražského okruhu s vyloučením dopravy motorových vozidel. Akce bude probíhat v rámci stavby Zkapacitnění stavby č. 510 SOKP. |
| Realizátor: | hlavní město Praha, Ředitelství silnic a dálnic ČR |
| Odhad nákladů: | nebude financováno ze zdrojů MČ |
| Doba realizace:  | 2023–2026 |
| Zdroje financování: | HMP  |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 2.1.8 | **Propojení chodníku před pozemkem parcelní č. 211 (sušička)**  |
| Popis opatření: | Jde o doplnění chodníku pro pěší. Bude se jednat o propojení stávajících chodníků ve směru ke golfovému hřišti. Je připravena projektová dokumentace, stavba bude realizována v rámci rekonstrukce ulice Národních hrdinů, včetně zastávek MHD. |
| Realizátor: | hlavní město Praha, investiční odbor |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Doba realizace:  | 2023–2026 |
| Zdroje financování: | hlavní město Praha |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 2.1.9 | **Zabezpečit dodržování hygienických norem v oblasti dopravy**  |
| Popis opatření: | Prosazovat dodržování hygienických limitů při výstavbě a provozu nadřazených komunikací. |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Doba realizace:  | Průběžně |
| Zdroje financování: | hlavní město Praha  |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 2.2 | Podporovat jiné druhy dopravy (alternativní k automobilové dopravě) |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 2.2.1 | **Vybudování pěšího a cyklistického propojení podél Českobrodské ulice ve směru na Běchovice** |
| Popis opatření: | Jde o pěší a cyklistické propojení MČ Praha-Dolní Počernice a Praha-Běchovice. Byla dokončena první etapa realizace chodníku před novým areálem PRO-DOMA (stavebniny a prodejna pro kutily). Další část pěší trasy je od ulice K Horním Počernicím a podél areálu AUTO LOUDA směrem na Běchovice. Je připravena PD (včetně vybudování nové zastávky autobusové dopravy). |
| Realizátor: | Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s. |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Doba realizace:  | 2024–2026 |
| Zdroje financování: | HMP, Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s. |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 2.2.2 | **Vlakové zastávky**  |
| Popis opatření: | Jedná se o vybudování nových vlakových zastávek na tzv. Malešické trati. Probíhají přípravné práce.  |
| Realizátor: | hlavní město Praha, Správa železnic, s. o. |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Doba realizace:  | 2023–2026 |
| Zdroje financování: | HMP, Správa železnic, s. o. |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 2.2.3 | **Vybudování nových cyklostezek a cyklistických tras** |
| Popis opatření: | Podél nově vybudovaného kanalizačního Sběrače H2 vznikne nová cyklotrasa, která zajistí cyklistické propojení Dolních Počernic a Běchovic, podél Rokytky.Zkvalitnění povrchu cyklostezkou A258, která prochází oblastí Xaverovského háje. Připravuje se projektová dokumentace na cyklistické propojení Dolních Počernic a Štěrbohol podél toku Štěrboholského potoka. Nové cyklostezky byly a budou vybudovány v rámci projektu Rekreačního parku U Čeňku a projektu golfového hřiště. |
| Realizátor: | hlavní město Praha, městská část Praha–Dolní Počernice |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Doba realizace:  | 2023–2026 |
| Zdroje financování: | hlavní město Praha |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 2.2.4 | **Rekonstrukce pěších lávek na mostu přes Rokytku** |
| Popis opatření: | U mostu přes Rokytku se připravuje projekt rekonstrukce dvou pěších lávek přilehlých k automobilovému přemostění Rokytky v rámci stavby 0134 TV Dolní Počernice. Pro realizaci stavby je vydané stavební povolení. Lávky jsou v havarijním stavu. Předpokládá se realizace projektu v roce 2024. Jde o prioritu č. 1 v rámci TV Dolní Počernice. |
| Realizátor: | hlavní město Praha, odbor investiční |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Doba realizace:  | 2023–2024 |
| Zdroje financování: | hlavní město Praha |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 2.2.5 | **Podchod pod železniční tratí, pokračování hráze Velkého počernického rybníka** |
| Popis opatření: | Projekt podchodu pod železniční tratí, pokračování hráze Velkého počernického rybníka až k prostoru za prodejnou Billa. Projekt by měl být realizován v rámci projektu rekonstrukce rychlostních tratí v úseku katastru Dolní Počernice. Bude realizováno v rámci projektu vysokorychlostní tratě. |
| Realizátor: | Správa železnic, s.o.  |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Doba realizace:  | Nestanoveno |
| Zdroje financování: | hlavní město Praha |

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 3 | Školství |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 3.1 | Zajistit dostatečnou kapacitu a kvalitu školských zařízení v návaznosti na rozvoj MČ |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 3.1.1 | Vybudování nového objektu ZŠ  |
| Popis opatření: | Výstavba nového objektu základní školy s předpokládanou kapacitou 540 dětí. Připravenost – investiční záměr, projektová příprava, vydané územní rozhodnutí. Akce byla rozhodnutím ZMČ delimitována na Odbor investiční MHMP z důvodu její celkové finanční náročnosti. V současné době má stavba územní rozhodnutí, zatím nepravomocné. Pro tento záměr/projekt je založena investiční akce v číselníku akcí HMP  0046630 Dolní Počernice-škola.  |
| Realizátor: | hlavní město Praha  |
| Odhad nákladů: | 540 mil. Kč |
| Doba realizace:  | 2024-2026 |
| Zdroje financování: | hlavní město Praha, MČ |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 3.1.2 | Vybudování nového objektu MŠ  |
| Popis opatření: | V souvislosti s novou bytovou výstavbou v MČ Praha-Dolní Počernice bude třeba vybudovat nový objekt mateřské školy.Předpokládaná kapacit 120 míst. Připravenost – investiční záměr, projektová příprava. Příprava školky – předprojektová příprava a příprava zadání pro architektonickou soutěž. Projekt je podpořen usnesením RHMP č. 492 z 3.4.2023. |
| Realizátor: | hlavní město Praha, Pražská developerská společnost, p.o., investor bytových projektů  |
| Odhad nákladů: | 80 mil. Kč  |
| Doba realizace:  | 2024-2026 |
| Zdroje financování: | hlavní město Praha |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 3.1.3 | Vybudování nového objektu ZŠ Dolní Počernice – jih |
| Popis opatření: | Výstavba nového objektu základní školy v oblasti Dolní Počernice – jih v souvislosti s novými developerskými projekty pro 540 žáků. Projekt je podpořen usnesením RHMP č. 492 z 3.4.2023.  |
| Realizátor: | hlavní město Praha, Pražská developerská společnost, p.o. |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Doba realizace:  | Nestanoveno |
| Zdroje financování: | hlavní město Praha, developerské společnosti |

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 4 | Veřejná správa |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 4.1 | Zajistit dobrou komunikaci města se svými občany i ostatními subjekty  |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 4.1.1 | Zlepšení systému informovanosti občanů o dění v městské části a činnosti úřadu  |
| Popis opatření: | Pravidelná aktualizace webových stránek, rozšíření jejich obsahuPravidelné vydávání dvouměsíčníku Dolnopočernický zpravodajPodpora rozšiřování elektronické komunikace s veřejnostíInstalace elektronické úřední deskyRozšiřování emailové databáze občanů, kteří mají zájem o zasílání aktualit ze života v městské částiRozšiřování systému služeb Czech point a souvisejících služeb |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Doba realizace:  | průběžně  |
| Zdroje financování: | hlavní město Praha, městská část Praha–Dolní Počernice |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 4.2 | Zkvalitnit výkon činností státní správy a místní samosprávy |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 4.2.1 | Optimalizace činnosti úřadu MČ  |
| Popis opatření: | Ve všech oblastech výkonu veřejné správy MČ budou průběžně aplikována efektivní a ekonomická opatření:Zlepšení komunikace mezi úřadem a veřejností Digitalizace procesů veřejné správy Zefektivnění systému řízení a organizace práce úřaduVytvoření technických a organizačních podmínek pro zvýšení produktivity úřaduZlepšení a zefektivnění komunikace mezi subjekty veřejné správy |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice  |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Doba realizace:  | 2023–2025 |
| Zdroje financování: | hlavní město Praha, městská část Praha–Dolní Počernice |
| Opatření 4.2.2 | Aktualizace strategického plánu rozvoje |
| Popis opatření: | Strategický plán byl dokončen a schválen v 11/2023. Pravidelně 1x za 2 roky bude strategický plán rozvoje městské části aktualizován. Jeho platnost je nastavena do roku 2027. Po tomto roce by měla být opět zpracována aktualizace rozvojového dokumentu.  |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice |
| Odhad nákladů: | 250 tis. Kč |
| Doba realizace:  | 2025, 2027 |
| Zdroje financování: | městská část Praha–Dolní Počernice |

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 5 | Sociální služby a zdravotnictví |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 5.1 | Zlepšení infrastruktury pro poskytování sociálních služeb a podpora rozšiřování struktury a kvality sociálních služeb |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 5.1.1 | Zlepšení kvality sociální péče |
| Popis opatření: | MČ bude intenzivně rozvíjet stávající stav poskytování sociální péče, a to ve spolupráci s MČ Praha 14, s cílem zajistit kompletní sociální služby pro obyvatele MČ, s důrazem na služby pro seniory. Cílem je zlepšit dostupnost terénní pečovatelské služby a služeb terénních sociálních pracovníků a podporovat jejich dlouhodobé působení. |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice |
| Doba realizace: | Průběžně |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Zdroje financování: | městská část Praha–Dolní Počernice |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 5.1.2 | Zajištění dlouhodobého provozu Komunitního centra JAKO DOMA |
| Popis opatření: | MČ bude usilovat o zajištění dlouhodobého kvalitního provozu Komunitního centra JAKO DOMA tak, aby jeho programová náplň uspokojovala potřeby seniorů v městské části. Jde o dlouhodobý záměr pro posílení komunity seniorů v městské části. KC JAKO DOMA bude ve spolupráci s MČ usilovat o získávání dotačních finančních prostředků na provoz.  |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice, KC JAKO DOMA |
| Doba realizace: | Průběžně |
| Odhad nákladů: | bude stanoveno rozpočtem MČ na roku 2024 a pak každoročně |
| Zdroje financování: | městská část Praha–Dolní Počernice |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 5.1.3 | Domov seniorů |
| Popis opatření: | Výstavba sociálního zařízení je situována v MČ dle územního plánu do míst na konci Bakurinovy ulice. Je uvažováno s počtem cca 100 lůžek a dalšími doprovodnými službami včetně zdravotnických zařízení pro veřejnost. V současné době je MHMP, odborem investičním připravováno pokračování této akce. V současné době probíhají projektové práce. |
| Realizátor: | hlavní město Praha  |
| Doba realizace: | 2023–2026 |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Zdroje financování: | HMP  |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 5.2 | Zlepšení kvality zdravotní péče |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 5.2.1 | Zlepšení kvality zdravotní péče  |
| Popis opatření: | V návaznosti na potřeby stávajících obyvatel a intenzitu nárůstu počtu obyvatel městské části je nutné úměrně zajistit rozšiřování zdravotní péče pro obyvatele MČ. Městská část zatím nemá k dispozici prostory, které by mohly sloužit k rozšíření zdravotnické péče. Vedení MČ vyjednalo vybudování nových lékařských ordinací v čp. 4 (bývalý statek). Další zlepšování péče se předpokládá v souvislosti s výstavbou domova seniorů.  |
| Realizátor: | HMP, soukromý investor, městská část Praha–Dolní Počernice |
| Doba realizace: | Nestanoveno |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Zdroje financování: | hlavní město Praha, soukromý investor, městská část Praha–Dolní Počernice |

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 6 | Životní prostředí |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 6.1 | Zlepšení kvality urbánní zeleně ve městě |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 6.1.1 | **Rekreační park U Čeňku, 3. etapa**  |
| Popis opatření: | Stavba je většinově situována v k.ú. Dolní Počernice. Jedná se o rozsáhlý projekt, který zahrnuje území mezi Dolními Počernicemi a Černým Mostem. V roce 2015 byla dokončena část I. etapy. V současné době je před ukončením III. etapa mezi rybníkem Martiňák a zástavbou Dolních Počernic. V 06/2023 zde bylo vybudováno venkovní fitness hřiště pro širokou veřejnost. Realizace projektu pokračuje dle stanoveného harmonogramu HMP. |
| Realizátor: | hlavní město Praha |
| Doba realizace: | 2023–2026 |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Zdroje financování: | hlavní město Praha  |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 6.1.2 | **Vybudování lesoparku** |
| Popis opatření: | Vybudování lesoparku v klínu nákladní a osobní trati, jde o záměr v rámci projektu vlakové zastávky Praha 14. |
| Realizátor: | hlavní město Praha, MČ Praha – Dolní Počernice |
| Doba realizace: | 2025-2027 |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Zdroje financování: | HMP  |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 6.1.3 | **Doplnění dubového stromořadí** |
| Popis opatření: | Cílem projektu je výsadba 10 kusů dubů letních. Výsadby jsou situovány v přírodní lokalitě nivy Rokytky a vhodně doplní již realizovanou výsadbu 25 ks dubů letních. Novými výsadbami se zlepší atraktivita území, kterým vede pěší a cyklistická stezka. |
| Realizátor: | hlavní město Praha |
| Doba realizace: | 2023-2024 |
| Odhad nákladů: | nestanoveno |
| Zdroje financování: | HMP  |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 6.1.4 | **Rekonstrukce stromového patra v MČ Praha Dolní Počernice**  |
| Popis opatření: | Každoročně jsou prováděny úpravy korun vybraných stromů. V roce 2010 nechala MČ zpracovat studii regenerace zeleně a dendrologické posouzení stromového patra v Dolních Počernicích. Dokument je významným podkladem pro realizaci této akce.  |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice  |
| Doba realizace: | průběžně  |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Zdroje financování: | městská část Praha–Dolní Počernice grantový systém MHMP pro oblast životního prostředí |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 6.1.5 | **Obnova a doplňování zeleně v městské části** |
| Popis opatření: | 1. Obnova a údržba alejí a stromořadí v MČ Praha-Dolní Počernice-obnova výsadeb stromů a zeleně.2. Obnova historické aleje podél cyklostezky č. 258 - obnova výsadby cca 50 stromů podél cyklostezky č. 258 směrem k Xaverovskému háji.3. Revitalizace parčíku U váhy, výsadba nových stromů a keřů a úprava stávající zeleně.4. Založení květnaté louky na pozemku č. 1340/26 podél Českobrodské ulice. |
| Realizátor: | hlavní město Praha |
| Doba realizace: | 2023–2026 |
| Odhad nákladů: | Založení květnaté louky 400 000 Kč. Ostatní projekty nestanoveno. |
| Zdroje financování: | HMP  |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 6.2 | Naplňování cílů Klimatického plánu hlavního města Prahy do roku 2030 a podporovat aktivity environmentálního vzdělávání |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 6.2.1 | **Revitalizace a obnova studní**  |
| Popis opatření: | Na území městské části jsou studny, které jsou v majetku městské části. Jde o cca 12 studní. Obnova studní je zařazena do tzv. Klimatického plánu hl. m. Prahy do roku 2030. |
| Realizátor: | hlavní město Praha |
| Doba realizace: | 2023–2026 |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Zdroje financování: | HMP  |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 6.2.2 | Alternativní zdroje energie |
| Popis opatření: | Realizaci projektů, které by zajistily využívání obnovitelných zdrojů energie městská část – fotovoltaické elektrárny na objektech MČ např. budova MŠ Duha, budova ÚMČ. Možnost získání finanční podpory z evropských nebo národních dotačních zdrojů. |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice, hlavní město Praha |
| Doba realizace: | 2023–2026 |
| Odhad nákladů: | nestanoveno |
| Zdroje financování: | HMP, MČ |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 6.2.3 | Pořízení elektromobilu pro potřeby městské části |
| Popis opatření: | Pořízení elektromobilu pro potřeby MČ. Automobil bude sloužit na kratší trasy v rámci městské části a hlavního města. Možnost získání finanční podpory z evropských nebo národních dotačních zdrojů.  |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice |
| Doba realizace: | 2023–2026 |
| Odhad nákladů: | nestanoveno |
| Zdroje financování: | HMP, MČ |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 6.2.4 | **Revitalizace Rokytky**  |
| Popis opatření: | Jedná se o úpravu koryta Rokytky nad nátokem do Počernického rybníka včetně vytvoření 7 lagun se záměrem zvýšení biodiverzity této lokality. Akce právě probíhá, bude ukončena v roce 2023. |
| Realizátor: | hlavní město Praha, Ředitelství silnic a dálnic ČR |
| Doba realizace: | 2023 |
| Odhad nákladů: | není financováno z finančních zdrojů městské části |
| Zdroje financování: | HMP  |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 6.2.5 | **Záchranný projekt na chov zubra evropského** |
| Popis opatření: | ZOO Praha připravila ve spolupráci s MČ Praha – Dolní Počernice záchranný projekt pro chov zubra evropského a biodiverzity lesostepi v Dolních Počernicích. Výběh pro zubry je umístěn na pozemcích HMP západně od Pražského okruhu (výpůjčka ZOO Praha cca 15 ha pozemků na dobu 30 let). Projekt připravuje PO HMP. V současné době je stavba v procesu stavebního řízení. Předpokládá se, že bude projekt zahájen v 2. pololetí 2023. |
| Realizátor: | ZOO Praha  |
| Doba realizace: | pro rok 2023–13. mil. Kč  |
| Odhad nákladů: | 2023–2025 |
| Zdroje financování: | HMP, ZOO Praha |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 6.2.6 | **Revitalizace zemníku** |
| Popis opatření: | Tento projekt provádí MHMP, odbor ochrany prostředí s cílem ukládání sedimentu na pozemcích města, vytěženého z pražských nádrží a vodních toků. Po provedení terénních úprav bude zemník osázen a použit pro II. etapu záchranného chovu zubra evropského. |
| Realizátor: | hlavní město Praha, odbor ochrany prostředí  |
| Doba realizace: | 2006–2026 |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Zdroje financování: | HMP  |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 6.2.7 | **Hospodárné zacházení s vodou na pozemcích městské části** |
| Popis opatření: | 1. Instalace mlžítek na pozemcích městské části. Při vysokých teplotách vzduchu budou mlžítka přispívat k osvěžení, zvlhčení a ochlazení prostředí.2. Revitalizace mlýnského náhonu-vyčištění a obnova náhonu v zámeckém parku od mlýna k ústí do Rokytky.3. Vodní hřiště pro děti-založení vodního hřiště pro děti s využitím stávající studny. Zařízení bude sloužit k odpočinku, relaxaci a osvěžení obyvatel a návštěvníků městské části. |
| Realizátor: | hlavní město Praha |
| Doba realizace: | 2023–2026 |
| Odhad nákladů: | 250 tis. Kč bez vodního hřiště |
| Zdroje financování: | HMP  |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 6.2.8 | **Aktualizace naučné stezky** |
| Popis opatření: | Aktualizace a rozšíření naučné stezky v Dolních Počernicích – v rámci projektu budou rekonstruovány všechny tabule naučné stezky a bude vytvořeno 6 nových tabulí naučné stezky. Po 5 letech proběhne nová aktualizace tabulí naučné stezky. |
| Realizátor: | soukromá osoba  |
| Doba realizace: | 2023, 2028 |
| Odhad nákladů: | 200 000 Kč |
| Zdroje financování: | Grantový systém MHMP pro oblast životního prostředí městská část Praha – Dolní Počernice, soukromá osoba |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 6.3 | Zlepšit stav nakládání s odpady  |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 6.3.1 | **Snaha o odstraňování černých skládek na území MČ**  |
| Popis opatření: | Odstranění vzniklých černých skládek v katastrálním území MČ. Realizovat opatření, která omezí možnosti vzniku černých skládek **–** instalovat závory či jiné zábrany proti vjezdu a zvýšit ostrahu nejvíce ohrožených lokalit. |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice  |
| Doba realizace: | Průběžně |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Zdroje financování: | městská část Praha–Dolní Počernice, hlavní město Praha |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 6.4 | Usilovat o zajištění dobrého stavu veřejného pořádku v MČ |
| Opatření 6.4.1 | **Trvalá snaha o zajištění dobrého stavu veřejného pořádku v MČ**  |
| Popis opatření: | Nákup potřebné mechanizace pro snazší údržbu veřejného pořádku.Zajištění kvalitní spolupráce se subjekty, které provádějí údržbu veřejného pořádku. Trvalá a pravidelná osvěta mezi obyvateli MČ, především dětmi a mládeží. |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice |
| Doba realizace: | Průběžně |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Zdroje financování: | městská část Praha–Dolní Počernice, hlavní město Praha |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 6.4.2 | **Zlepšení stavu mobiliáře v městské části**  |
| Popis opatření: | Zlepšení stavu městského mobiliáře dle potřeb občanů a městské části. Instalace laviček, cyklistických stojanů a odpadkových košů. Zlepšení péče o městský mobiliář.Doplnění zákazových cedulí na venčení psů, doplnění košů a sáčků na psí exkrementy. Navýšení počtu odpadkových košů, a to i podél cyklostezek. |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice  |
| Doba realizace: | Průběžně |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Zdroje financování: | městská část Praha–Dolní Počernice, hlavní město Praha,  |

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 7 | Bezpečnost |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 7.1 | Posílit bezpečnost obyvatelstva v běžném životě  |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 7.1.1 | **Zlepšení stavu bezpečnostních prvků v městské části**  |
| Popis opatření: | Zvýšit počet kontrol rychlosti jízdy vozidel projíždějících MČ. Udržovat pravidelnou spolupráci mezi vedením MČ a složkami policie.Podpora osvěty všech obyvatel MČ v oblasti bezpečnosti. Instalace kamerového systému v kritických lokalitách MČ – bude instalováno v rámci výstavby nových školských zařízení.Opatření pro omezení vandalismu, přestupkové a trestné činnosti. |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice, hlavní město Praha |
| Doba realizace: | Průběžně |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Zdroje financování: | městská část Praha–Dolní Počernice, hlavní město Praha, Městská policie, Policie České republiky  |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 7.1.2 | **Doplnění veřejného osvětlení v městské části** |
| Popis opatření: | Jde o doplnění chybějícího veřejného osvětlení v těchto lokalitách:**Zámecký park – Štěpnice**-doplnění veřejného osvětlení zámeckého parku na pozemku parc. č. 613 v k.ú. Dolní Počernice v místech bývalé zámecké štěpnice. V roce 2023 probíhá zpracování PD.**Kostel – přepojení na veřejné osvětlení**Záměr slavnostního osvětlení kostela Nanebevzetí panny Marie v MČ Praha–Dolní Počernice. Zpracování PD bylo kladně projednáno s vlastníky objektu a pozemku, tj. s farností Dolní Počernice, příp. se stavebním odborem Arcibiskupství pražského. **Strážkovická ulice**Doplnění jednoho sloupu veřejného osvětlení v ulici Strážkovická. **Ulice Ke Hrázi** Instalace nového veřejného osvětlení v ul. Ke Hrázi. V roce 2023 se zpracovává projektová dokumentace.**Park za hřbitovem–geologická zahrada**Prodloužení soustavy veřejného osvětlení z ulice Bakurinova do prostoru parkové plochy, ve které je nainstalována geologická expozice. **Podél Rokytky**Instalace sloupů veřejného osvětlení podél obslužné komunikace kanalizačního sběrače „H“, která kopíruje tok Rokytky od ulice Národních hrdinů až po hranici katastru Dolních Počernic s Hostavicemi.  |
| Realizátor: | Technologie hlavního města Prahy, p.o. |
| Odhad nákladů: | není financováno ze zdrojů městské části |
| Doba realizace: | 2023–2026 |
| Zdroje financování: | hlavní město Praha |

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 8 | Kultura a památky |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 8.1 | Kvalitní péče o památkově chráněné a historicky cenné objekty a o zachování vzhledu centra městské části |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 8.1.1 | **Rekonstrukce a dostavba objektu čp. 26**  |
| Popis opatření: | V rekonstruovaném objektu vznikne prostor pro volnočasové aktivity dětí a mládeže mimo školní vyučování a prostor školy. Rekonstrukce objektu bude dokončena do konce roku 2023. Následně bude objekt vybaven dle charakteru využití. |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice |
| Doba realizace: | 2023-2024 |
| Odhad nákladů: | nestanoveno |
| Zdroje financování: | městská část Praha–Dolní Počernice |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 8.1.2 | **Oprava dělící zdi mezi kulturními památkami kostel a pivovar**  |
| Popis opatření: | Jde o odstranění havarijního stavu zdi mezi kulturními památkami kostel a pivovar. Projekt je schválen odborem památkové péče MHMP, Národním památkovým ústavem pro hlavní město Prahu, Římskokatolickou duchovní správou farnosti u kostela Nanebevzetí Panny Marie Dolní Počernice a MČ Dolní Počernice.  |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice |
| Doba realizace: | 2024 |
| Odhad nákladů: | 750 tis. Kč |
| Zdroje financování: | HMP, městská část Praha–Dolní Počernice |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 8.2 | Udržovat vysokou úroveň kulturního a společenského života v MČ |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 8.2.1 | **Pořádání tradičních akcí za spoluúčasti místních organizací** **i veřejnosti při jejich přípravě a realizaci**  |
| Popis opatření: | Pořádání tradičních akcía podpora spoluúčasti místních organizací i veřejnosti při jejich přípravě a realizaci. Zapojení neziskového i podnikatelského sektoru. |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice  |
| Doba realizace: | každoročně, průběžně  |
| Odhad nákladů: | nestanoveno |
| Zdroje financování: | městská část Praha–Dolní Počernice, hlavní město Praha |

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 9 | Volný čas  |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 9.1 | Podporovat rozvoj neziskových organizací a volnočasových aktivit |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 9.1.1 | **Podpora neziskových organizací a volnočasových aktivit** |
| Popis opatření: | MČ zajistí vhodnou podporu spolkové činnosti (finanční podpora, prostorové zázemí apod.), bude podporovat kulturní, společenské, sportovní, výchovné a vzdělávací aktivity spolků (finanční, organizační a materiální podpora, publicita). Bude usilovat o vznik nových společenských akcí. Cílem je pořádání pravidelných společenských akcí pro veřejnost, a to minimálně 1x za měsíc.V oblasti sportu bude MČ pomáhat zlepšovat stávající podmínky a podporovat vznik nových sportovních aktivit a pořádání sportovních akcí (spolupořadatelství MČ, finanční podpora, publicita).  |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní PočerniceSokol Dolní Počernice, z.s., Dětský domov Dolní Počernice, Základní škola, NNO působící v MČ |
| Odhad nákladů: | Nestanoveno |
| Doba realizace:  | průběžně  |
| Zdroje financování: | městská část Praha–Dolní Počernice, hlavní město Praha, grantový systém MHMP |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 9.2 | Rozšířit a zkvalitnit infrastrukturu pro volnočasové aktivity |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 9.2.1 | **Vybudovat vhodné prostorové zázemí pro volnočasové aktivity** |
| Popis opatření: | Bývalá přečerpávací stanice kanalizace – zázemí pro venku si hrající děti v nepříznivém počasí poblíž Rokytky Aktuálně v 06/2023 byla realizována výstavba nového hřiště pro mini tenis a badminton ve sportovním areálu U Rokytky, u čp. 26. Vybudovaní prostor pro volnočasový klub mládeže v čp. 26. |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice |
| Odhad nákladů: | 12 mil. Kč (rekonstrukce objektu čp. 26) |
| Doba realizace:  | 2023-2025 |
| Zdroje financování: | městská část Praha–Dolní Počernice, hlavní město Praha |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 9.2.2 | Zajišťovat kvalitní a bezpečný stav venkovních sportovišť |
| Popis opatření: | Venkovní sportoviště v městské části vyžadují průběžně úpravy. Na základě provedených kontrol bezpečnosti sportovních zařízení bude, v případě potřeby, provedena oprava a doplnění zařízení sportovišť, aby vyhovovalo bezpečnostním normám. Průběžně bude vyvíjena snaha o získání finančních prostředků ze zdrojů MHMP.  |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice |
| Odhad nákladů: | cca 50 000 Kč ročně |
| Doba realizace:  | průběžně |
| Zdroje financování: | městská část Praha–Dolní Počernice, hlavní město Praha |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 9.2.3 | Vybudovat objekt pro volnočasové aktivity dětí a mládeže v objektu č.p. 26  |
| Popis opatření: | V nově rekonstruovaném objektu č.p. 26 vybudovat klub pro volnočasové aktivity dětí a mládeže v dopoledních i odpoledních hodinách.Do konce roku 2023 bude objekt rekonstruován a následně bude vybaven dle určené koncepce jeho využívání.  |
| Realizátor: | Městská část Praha–Dolní Počernice |
| Odhad nákladů: | 12 mil. Kč (rekonstrukce objektu čp. 26) |
| Doba realizace:  | 2023–2024 |
| Zdroje financování: | městská část Praha–Dolní Počernice, hlavní město Praha |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 9.2.4 | Rekonstrukce části veřejného sportoviště Svatoňovická  |
| Popis opatření: | Rekonstrukce části veřejného sportoviště Svatoňovická – rekonstrukce povrchu a dovybavení jednoho kurtu.  |
| Realizátor: | městská část Praha–Dolní Počernice |
| Odhad nákladů: | 1,5 mil. Kč |
| Doba realizace:  | 2024 |
| Zdroje financování: | městská část Praha–Dolní Počernice |

|  |  |
| --- | --- |
| Klíčová oblast č. 10 | Majetek  |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategický cíl: 10.1 | Pravidelná a systematická péče a odpovědné hospodaření s majetkem městské části |

|  |  |
| --- | --- |
| Opatření 10.1.1 | Barborka čp. 38 a 490 (přilehlé budovy a komunikace u Barborky)  |
| Popis opatření: | Dominantní objekt bývalého zájezdního hostince Barborka s bohatou historií, sahající až do 2. pol. 16. století, umístěný na Českobrodské ulici, je ve velmi špatném stavu. Rekonstrukce objektu závisí na vůli vlastníka, který však nemá zájem objekt rekonstruovat a využívat. Vedení MČ nemá bohužel možnost ovlivnit zlepšení stavu objektu.  |
| Realizátor: | soukromý investor |
| Odhad nákladů: | nestanoveno |
| Doba realizace:  | nestanoveno |
| Zdroje financování: | nestanoveno |

# 6. Implementace

## 6.1 Implementace

Jedním z důležitých podnětů pro vytvoření strategického dokumentu bylo naplnění principu evropské regionální politiky, kterým je dlouhodobé plánování rozvoje územně správních celků. Existence rozvojového dokumentu a přesná definice rozvojových záměrů je jedním z podpůrných faktorů při předkládání žádostí o finanční podporu ze zdrojů Evropské unie, ostatních finančních mechanismů, ale také pražských i národních dotačních možností.

Proces postupného uskutečňování návrhů strategického plánu se nazývá **„implementace“**.

Implementace je složitým procesem, jehož funkčnost je závislá na:

* politické vůli a vstřícnosti představitelů samosprávy k potřebám městské části
* vyvážené koncepci, systému přípravy a realizace projektů
* organizační struktuře a způsobu práce na naplňování plánu
* spolupráci zainteresovaných subjektů (městských částí, neziskových organizací, podnikatelů, partnerů apod.)
* komunikaci, publicitě a osvětě
* kontrole
* zpětné vazbě.

## 6.2 Institucionální zabezpečení

Implementace strategického plánu nemůže vytvářet nové organizační struktury, ale měla by vhodným způsobem využívat existující organizační strukturu a institucionální rámec.

Přípravná skupina po zpracování strategického plánu bude plnit funkci tzv. **implementační skupiny** a nadále zastávat řídící funkci s plným vědomím a zodpovědností vůči těmto úkolům**:**

* řídit svoji činnost podle zpracovaného strategického plánu
* zpracovat aktualizace plánu, které budou sledovat a upřesňovat realizaci strategického plánu dle klíčových oblastí, strategických cílů a opatření (tzv. **akční plán**)
* zajistit odbornost v systematickém rozvoji městské části
* zpracovat jasné postupy pro práci na jednotlivých projektech
* příprava a sběr informací a podkladů
* zařazení do klíčových oblastí, strategických cílů a opatření
* zajistit přípravu a realizaci veřejných zakázek
* zabezpečení smluvních vztahů
* zajistit zpracování projektové dokumentace
* zajistit zpracování dotační žádosti o finanční podporu ze zvolených dotačních mechanismů
* zajistit realizaci projektu
* monitoring a kontrola
* udržitelnost a životnost projektů atd.
* komunikovat se zainteresovanými subjekty a rozhodujícími partnery v MČ a okolí
* koordinovat a ustanovit pravidla pro celkový rozvojový proces městské části Praha – Dolní Počernice.

## 6.3 Financování rozvoje

Zabezpečení financování projektových záměrů je zcela jednoznačně považováno za klíčový moment v celém rozvojovém procesu.

Nelze však díky němu opomenout další důležité faktory, bez kterých nelze projektový záměr uskutečnit, a to:

* určení priorit
* správné nastavení celého projektového cyklu
* personální obsazení
* transparentnost všech rozhodovacích procesů
* efektivita a účelnost použití finančních prostředků
* způsob řešení krizových situací a určení odpovědnosti
* zapojení a působnost nadregionálních orgánů a institucí.

Všechny tyto faktory významně ovlivňují proces zpracování projektů a případné předkládání žádostí o finanční podporu. Je nutné, aby spolu dobře fungovaly a navzájem se prolínaly
a doplňovaly. V opačném případě může dojít k chaotickému přístupu, špatné koordinaci

a vážnému odklonu od realizace strategického plánu, v krajním případě i k nutnosti vrátit poskytovateli dotací získané finanční prostředky.

Financování vybraných projektů bude probíhat formou využití různých dotačních zdrojů. Městská část musí zcela odpovědně počítat s vlastním podílem, a to jak v případě, že bude projekt hrazen plně z rozpočtu MČ tak i v případě, že bude projekt hrazen z více zdrojů.

Významnými zdroji financování jednotlivých záměrů bude rozpočet hlavního města Prahy, státní rozpočet, evropské finanční zdroje, ostatní finanční mechanismy. Tyto zdroje mohou hrát ve financování projektů zásadní roli, ale musí být na ně pohlíženo jako na zdroje doplňkové, ne zcela nahrazující vlastní finanční prostředky městské části na její rozvoj. Pro možnost čerpání externích finančních zdrojů je nutná kvalitní a včasná příprava projektových záměrů.

Po definování jednotlivých opatření a z nich vyplývajících projektových záměrů je nutné, aby byly tyto záměry posouzeny pohledem oproštěným od specifických problémů jednotlivých klíčových oblastí. Tak mohou být vygenerovány ucelené a komplexní projekty, které v sobě zahrnují provázanost klíčových oblastí a mají na realizaci z jiných finančních zdrojů než zdrojů MČ, větší šanci než velké množství roztříštěných malých a neucelených projektů.

Tato oblast svojí závažností a rozhodujícím efektem pro naplnění záměrů a cílů strategického plánu vyžaduje jasný konsensus, spolupráci, podporu a kvalitní koordinaci všech zainteresovaných subjektů

## 6.4 Postup realizace (cyklus implementace)

Cyklus implementace strategického plánu má tři základní fáze, která vyžadují provádění nutných a opakovaných činností

|  |  |
| --- | --- |
| A. Přípravná fáze | * hodnocení projektů dle stanovených kritérií
* rozhodnutí o zařazení projektu do akčního plánu
* průběžná aktualizace akčního plánu projektů
 |
| B. Návrh akčního plánu | * návrh způsobu podpory projektů
* výběr projektů do akčního plánu pro realizaci v daném období
 |
| C. Realizace akčního plánu | * schválení vybraných projektů
* realizace projektů
* kontrola, monitoring a udržitelnost projektů
 |

V následujícím textu jsou blíže popsány jednotlivé fáze implementačního cyklu a činnosti, které se na implementaci strategického plánu podílejí.

### 6.4.1 Přípravná fáze

Identifikace projektů (základní výběr projektů do potenciálu)

Základním úkolem implementační (přípravné) skupiny je vytvářet nové projektové záměry vycházející ze strategického plánu, trvale podněcovat zainteresované subjekty k jejich vzniku a vést o nich systematický přehled. Díky této činnosti je vytvořena řada záměrů, které vytváří základnu pro realizace opatření vedoucích k jejímu naplnění. Důležitou platformou pro získávání nových námětů je komunikace s veřejností, podnikatelskými subjekty, neziskovými organizacemi, spolky a dalšími subjekty působícími na území městské části.

Hodnocení projektů dle stanovených kritérií

Jednotliví předkladatelé projektových záměrů připraví své žádosti dle stanoveného postupu, záměry budou posuzovány implementační skupinou, zda svým obsahem a koncepcí jsou v souladu se SPR a budou posuzovány dle specifických ukazatelů. Implementační skupina zhodnotí kvalitu projektu, jeho soulad se strategickými cíli a opatřeními relevantní klíčové oblasti a rozhodne o zařazení projektu do potenciálu a do akčního plánu.

Ze zpracovaného potenciálu budou na základě dohody zainteresovaných subjektů stanoveny prioritní projekty, o jejichž uskutečnění budou všichni usilovat ve stanoveném čase.

Další kritéria, která musí být při výběru prioritních projektů zohledněna:

* soulad s ostatními cíli strategického plánování
* reálnost záměru a schopnost jeho realizace
* finanční náročnost projektu
* způsob financování projektu
* harmonogram přípravy a realizace projektu
* vliv na podnikatelské prostředí
* vliv na tvorbu nových pracovních míst.

### 6.4.2 Návrh akčního plánu

Návrh způsobu podpory projektu

Městská část bude schopna poskytovat různé typy podpory projektovým záměrům:

|  |
| --- |
| 1.Realizace projektů z rozpočtu městské části |
| Předkladatel – městská část nebo její příspěvková organizace |
| Financování – plně z rozpočtu městské části  |

|  |
| --- |
| 2. Přímá podpora projektů hlavním městem Praha |
| Předkladatel – městská část |
| Financování –financování z rozpočtu HMP, finanční spoluúčast městské části |

|  |
| --- |
| 3. Nepřímá podpora projektů  |
| Předkladatel – subjekty zainteresované na rozvoji městské části |
| Financování – předkladatel, jiné zdroje, MČ se finančně nepodílí |

Výběr projektů do akčního plánu pro realizaci v daném období

Na rozhodnutí o stanovení způsobu podpory projektu navazuje rozhodnutí o zařazení projektu do akčního plánu.

Podmínky úspěšnosti akčního plánu

* reálnost – provedení záměru a finanční zdroje
* vhodné časové období – 1-2 roky
* soulad a podpora – dohoda všech zainteresovaných stran
* přesná definice projektových záměrů
* způsob jejich podpory
* harmonogram projektu
* personální zabezpečení realizace projektu.

### 6.4.3 Realizace akčního plánu

#### Schválení vybraných projektů

Rozhodování samosprávy o podpoře vybraných projektů, resp. o schválení akčního plánu, probíhá v souladu s nastavenými rozhodovacími mechanismy samosprávy MČ.

#### Realizace projektů

Základní podmínky realizace projektů:

* kvalitní a bezpečný legislativní rámec realizace projektu
* definování závazků MČ, a to po celou dobu přípravy, realizace, monitoringu
a udržitelnosti projektu
* volba vhodného způsobu financování – kofinancování, vhodný dotační titul, bankovní úvěr apod.

#### Kontrola, monitoring a udržitelnost projektů

Kontrola a monitoring projektů se odvíjejí od způsobu finanční podpory projektu. Jde
o pečlivé a soustavné vyhodnocování aktuálního stavu projektu, naplňování jeho cílů, stanovených kritérií, dodržování závazků a efektivního způsobu financování, a to nejen ve fázi přípravy a realizace, ale také ve fázi tzv. udržitelnosti projektu (tj. minimální doba, po kterou musí být projekt provozován v plném rozsahu).

## 6.5 Monitoring implementace a komunikace s okolím

Monitoring tohoto dokumentu v sobě obsahuje průběžné hodnocení plnění SPR dle definovaných pravidel, což zabezpečuje aktuální přehled o stavu implementace plánu. Získané přehledy jsou předkládány ke schválení zastupitelstvu MČ, které navrhuje také vhodné změny, úpravy v jednotlivých projektových záměrech.

Pro vyhodnocování plánu je třeba sledovat, jak jsou naplňovány stanovené strategické cíle
a jaké je třeba provést změny a úpravy pro naplnění rozvojových záměrů městské části.

I v této fázi je podmínkou kvalitní a otevřená komunikace všech zúčastněných subjektů, dále účast odborníků, jednostranná podpora ze strany vedení městské části i HMP, podnikatelských i nepodnikatelských subjektů působících v MČ, informovanost a zapojení veřejnosti. Nemůže se jednat o uzavřený proces v městské části, ale je nutná účast HMP, státních a veřejných institucí.

Z výše uvedeného vyplývá, že celý proces přípravy a realizace strategického plánu nutně musí provázet **princip partnerství.**

Partnerství je jedním z principů, na kterém je založeno fungování základních evropských mechanismů. Jde o aktivní účast na přípravě, realizaci i udržitelnosti projektu. Partnery mohou být místní, nadregionální i zahraniční subjekty, které mají trvalý zájem na kvalitním uskutečnění a fungování projektu. Poskytují odbornou a morální podporu projektu, přirozeným způsobem provádějí kontrolu ve všech fázích projektového cyklu, pomáhají při řešení krizových situací a naplňují řadu dalších neopominutelných funkcí nutných pro úspěšné naplnění projektových záměrů.

Pro vyvážený přístup k rozvoji města je důležité partnerství mezi veřejným a soukromým sektorem.

#### Veřejné projednání, informování o přípravě a zpracování Strategického plánu rozvoje městské části Dolní Počernice pro období 2023–2027

Veřejné projednávání, informovanost a zapojení veřejnosti do přípravy a následné realizace plánu je jedním z důležitých faktorů celého procesu.

Občané městské části i významné instituce působící na území městské části byli o přípravě

a průběhu prací na strategickém plánu rozvoje městské části informováni na veřejných zasedáních Zastupitelstva městské části Dolní Počernice a dále prostřednictvím periodika městské části Praha – Dolní Počernice „Dolnopočernický zpravodaj“.

Informovanost občanů a potenciálních partnerů probíhala také prostřednictvím webových stránek městské části Praha – Dolní Počernice, na kterých bude také plán zveřejněn.

Po zahájení prací na strategickém plánu bylo uskutečněno veřejné jednání, na kterém byli zastupitelé i občané městské části seznámeni s metodikou a systém přípravy plánu. Dále byla představena struktura plánu, jeho jednotlivé části a rozdělení kapitol. Jednání se uskutečnilo dne 13.3.2023.

Pro projednání tzv. návrhové části bylo uspořádáno samostatné veřejné projednávání, a to dne 9. 10. 2023, na kterém byly veřejnosti představeny konkrétní výstupy strategického plánu
a jednotlivé projektové záměry.

***Konečnou verzi plánu schválilo Zastupitelstvo městské části Dolní Počernice dne XX.XX.2023.***